



再成長戦略プランの 進捗状況について

2011年8月10日

株式会社SmartEbook.com

証券コード: 2330

SmartEbook.com

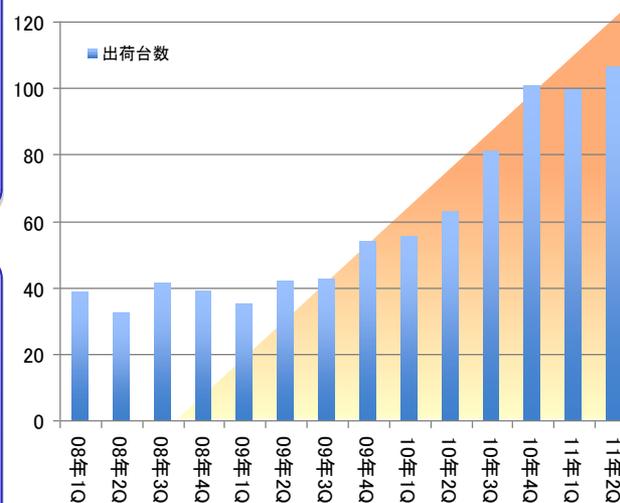
再成長戦略について

e-booksが最も流通するチャネルとなる、
世界中のキャリアスマートフォンデックにフォーカスした展開戦略を実施。

スマートフォンは急激に出荷台数をのばしており、
直近では、四半期毎に約1億台の出荷がされている。
将来、最もe-booksを読む際に使われる端末は、
スマートフォン になる事が予想される。

スマートフォンユーザーに最もアプローチが可能な
配信チャネルを持つ事ができるプレイヤーは、
ユーザー情報 及び 決済機能を保有し、
ユーザーと直接的な関係をもつ **キャリア** である。

全世界スマートフォン出荷台数推移
(百万台)

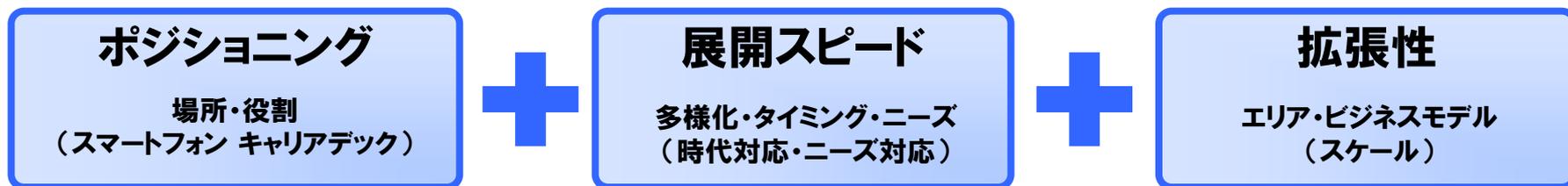


キャリアが自らのブランドでe-booksサービスを推進する中、
CPの領域からPP(プラットフォーム提供)へ完全シフトする

戦略1：IVA展開によるキャリアリレーション構築

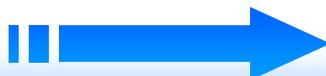
キャリアマーケットに向けて、キャリアニーズに合わせたカスタマイズを行った大量のe-booksIVAを投入。

SmartEbook.comのコンテンツ調達力・開発技術力・大量生産体制を活かして提供する事により満たし、多く深いリレーションを構築する。



IVA絶対主義による展開

インフラの進化
端末スペックの進化



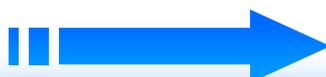
高機能e-booksをIVAで提供

エリア・言語への対応
レギュレーションへの対応



素材ベースでタイトルの大量生産と
低コストの実現

OnlyOneの戦略性



タイトルベースでの大量生産展開は
SmartEbook.comのみ

キャリアニーズ

IVA戦略的展開により、競争優位性を創造する。

戦略2:プラットフォーム提供による流通ポジション確保

4

e-bookマーケットを持っていないキャリアへ向けて、全てのデバイスに対応した高機能ビューワーアプリケーション・グローバルでの有力コンテンツラインナップ・大量配信を効率的に実現する配信管理DB・月額会員制メリットを創出する多企画機能搭載配信システムの全てをプラットフォームとしてパッケージ提供し、キャリアスマートフォンデッキを確保。

グローバルキャリア協業を実現

キャリアブランドでの高付加価値プラットフォーム提供

高機能
ビューワー

有力・大量
のコンテンツ

配信管理
DB

多企画
プラットフォーム

ビジネス拡大

更なるキラコンテンツ獲得

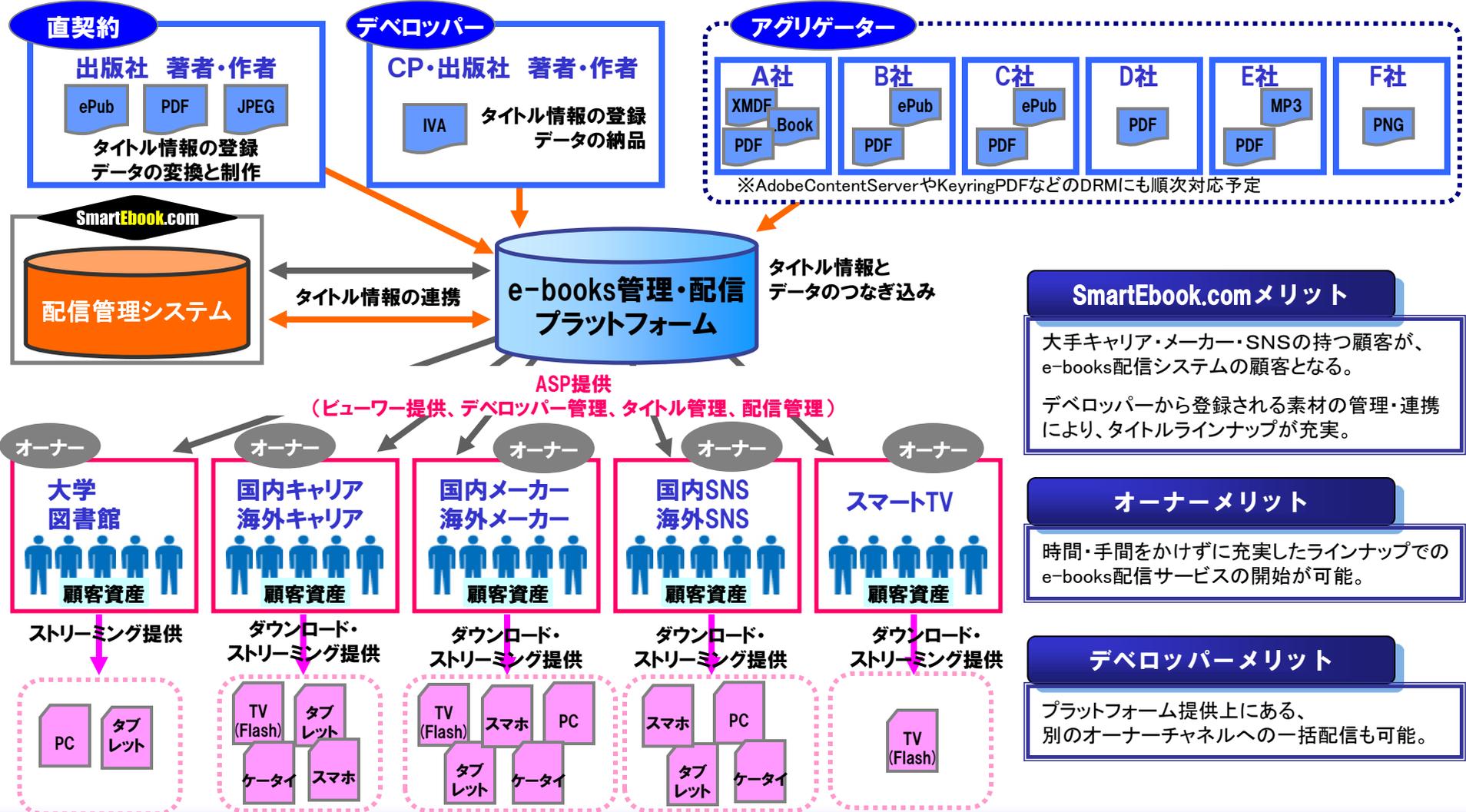
… 各エリアでの流通力拡大を武器に、
ローカルコンテンツやキラコンテンツを獲得

広告ビジネスへの拡大

… プラットフォームやビューワ提供により、
膨大な広告枠の創出が可能。
キャリアとの広告協業を促進。

戦略3:アグリゲーションシステムの提供

e-bookマーケットや顧客資産を既にもつキャリアに向け、コンテンツ提供を行うアグリゲーションシステムを提供。キャリア協業のマスターCPポジションも確保する。



SmartEbook.com メリット

大手キャリア・メーカー・SNSの持つ顧客が、e-books配信システムの顧客となる。

デベロッパーから登録される素材の管理・連携により、タイトルラインナップが充実。

オーナー メリット

時間・手間をかけずに充実したラインナップでのe-books配信サービスの開始が可能。

デベロッパー メリット

プラットフォーム提供上にある、別のオーナーチャンネルへの一括配信も可能。

戦略4: 高性能本棚アプリケーション提供

各出版社やアグリゲーターの異なる形式の素材を本棚アプリケーションにて一元管理を実現。プラットフォーム提供の各キャリア向けには、多機能化された本棚アプリケーションも提供。各キャリア向けプラットフォームと連動し、SmartEbook.comの自社ファイル形式を推奨。IVA形式での配信をメインとして、プラットフォームと通信連動してDRMを強化したビューワーを提供。

様々なIVA



各キャリア向け本棚アプリ



各プラットフォームのラインナップ(棚出し)と連動した無料サンプルが複数閲覧可能。



各プラットフォームで購入したタイトル閲覧が可能。

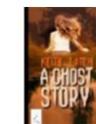
各キャリア向けプラットフォーム



Welcome Shinako Hanaki | Current Credit: 376
My Page | Add Points | Sign Out

Book Information

A Ghost Story
Author: Keith Latch
Publisher: Champagne Books
Genre: FICTION



Description
Check Reviews | Write Review
Related Books
Add Bookmark

- SmartEbook.com自社FSDファイル形式
...IVAとして保管が可能。
- その他ファイル形式
...プラットフォームにリンク閲覧。

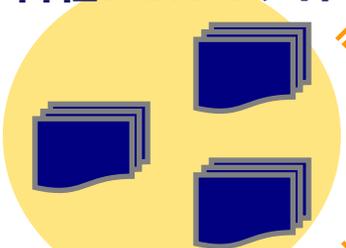
戦略5：フィーチャーフォン戦略（統合展開）

自社サイトのみならず、他社サイトの譲渡引受を促進し、サイト統合を実施。コスト削減および効率化・合理化を実現し、ユーザーサービス拡充と共に拡大。

フィーチャーフォン(携帯電話) サービスの合理化

サービスの合理化

自社e-booksサイト



他社e-booksサイト

I♥コミック
3キャリア展開
総合電子書籍サイト
「アイラブコミック」への統合
⇒今期下期迄に完了予定

NTT docomo 初回7月実施済み

Designing The Future
KDDI 初回9月実施予定

SoftBank 初回6月実施済み

SmartEbook.comメリット

- e-booksユーザーの効率的囲い込み
- 収益の効率的拡大
- 運営コストのスリム化
- サイト運営利益率の最大化

ユーザメリット

- サービス充実
従来の専門店サービスに加え、百貨店の様な総合サービスの充実

進捗状況と競争価値

世界最大級、425万タイトルの広く深いコンテンツのグローバル配信権を確保。
ビューワーアプリケーションの自動翻訳機能を拡張して、世界中の本をスマートフォン・PC・タブレット端末等で楽しめる事を実現して行く。



月額課金サービスを視野に入れ、
多様な配信サービスに対応した権利を獲得。

- 全デバイス・プラットフォーム配信可
- グローバルエリア配信可
- 高機能アプリケーション搭載可
- BookMateサービス提供可
- レンタルサービス提供可
- とり放題サービス提供可

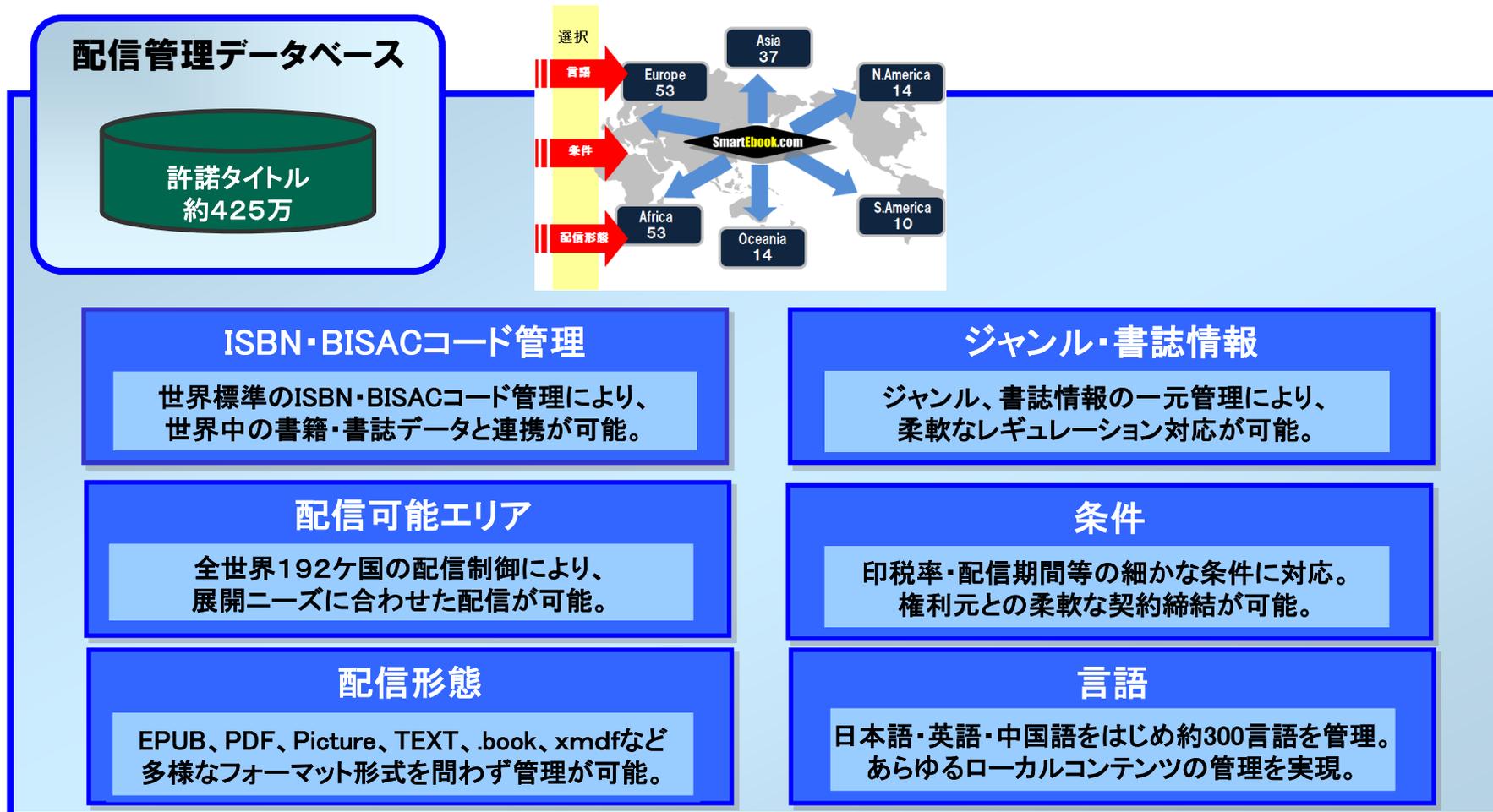
ジャンル	内容	タイトル数
テキスト系	小説・ビジネス系	約4,150,000
コミック系	漫画・アニメ系	約80,000
映像系 (写真集等)	写真集等	約20,000
新聞・雑誌系		約5,000

425万タイトル

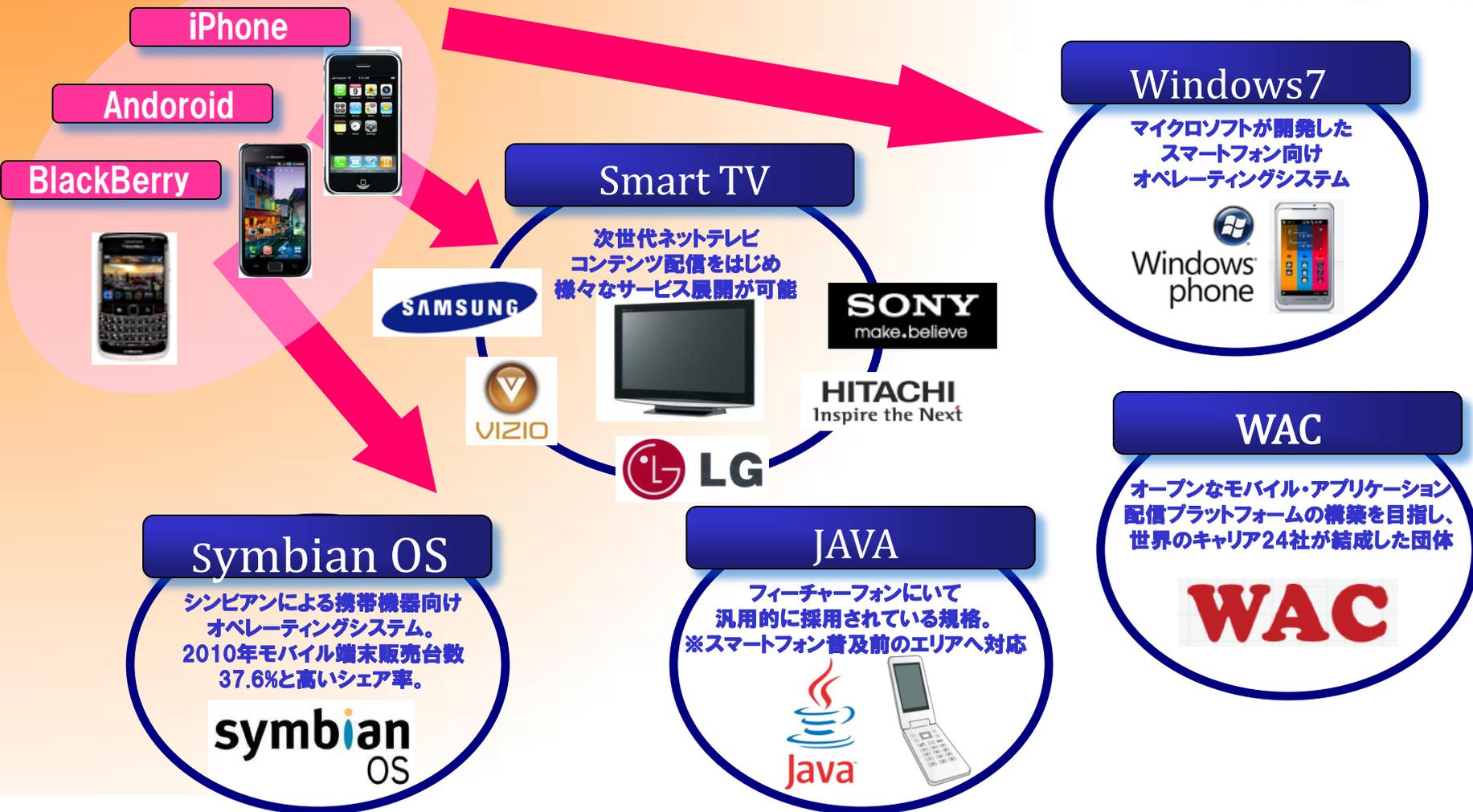
言語対応 300 言語

※NY Timesランキングカバー率90%※

配信管理システムの構築により、フィーチャーフォンからスマートフォンまで全世界のチャンネルに向けて最適な配信形態・言語・条件・配信開始日などの管理を一元化。更に、ジャンル・特集内容・取り放題企画有無・BookMate展開有無などをタブ化。

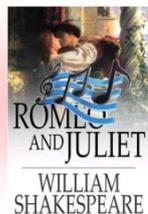


各エリアにおける端末普及状況に合わせ、
自社にて多機能ビューワやe-book配信プラットフォームを最適化開発。
グローバルエリア対応しキャリアニーズに合わせたソリューション提供を実現。



ビューワー種類と名称	特徴	主な戦略性	メリット
IVA(Individual Application)	1タイトル/1アプリ	早期大量投入	検索容易・大量生産・スピード生産・早期投入
NIVA(New IVA)	複数無料タイトル付き	独自課金決済	課金多様化・サンプル配布エージェンシーモデル対策
CIVA(compilation IVA)	大量タイトルパッケージ	大容量非分冊	分冊不要・雑誌等追加更新・コンセプト単位パッケージ
ブログIVA	ブログのe-books化	リッチコンテンツ	商品ラインナップ強化・ライセンサーリレーション強化
自炊ビューワー	スキャンデータビューワー	ユーザー囲い込み	PDF・JPEGファイル(自炊)・サーバー連携・Book Mate促進
マルチブックリーダー	マルチデバイス対応	マルチ対応	フィーチャーフォン及びスマートフォンマルチ対応 (PDF形式・ストリーミング)
本棚ビューワー	ブックマネージャー形式	IVAのDRM強化	ePub本棚/PDF本棚/JPEG本棚/IVAとして開く・DRM強化
Ice Berg Reader(IVA)	北米メジャータイトル提供	メジャータイトル	協業パートナーScroll Motion提供のIVAビューワー 北米メジャータイトル多数・お試しと有料部分の多様化実現
Go Spoken Reader(IVA)	欧州メジャータイトル提供	メジャータイトル	資本提携パートナーMobcast提供のIVAビューワー 欧州のメジャータイトル多数

音楽プレイヤー開発



音声読み上げ機能開発



文章内検索機能開発



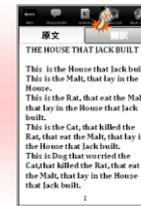
SNS連動機能開発



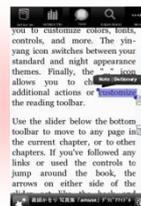
メモ記入機能開発



翻訳機能開発



辞書機能開発



+ 多機能化

タイトル種別・配信チャンネル等の商品戦略に応じた多数のビューワーを開発。

プラットフォーム提供の他、世界中のキャリア・メーカー・オープンマーケットに向け e-books素材の直接提供も拡大。(2011年7月現在 約90チャンネル)

キャリア公式マーケット



オープンマーケット



SmartEbook.com

メーカー公式マーケット



スマートフォンマーケット



eBOOK Reader



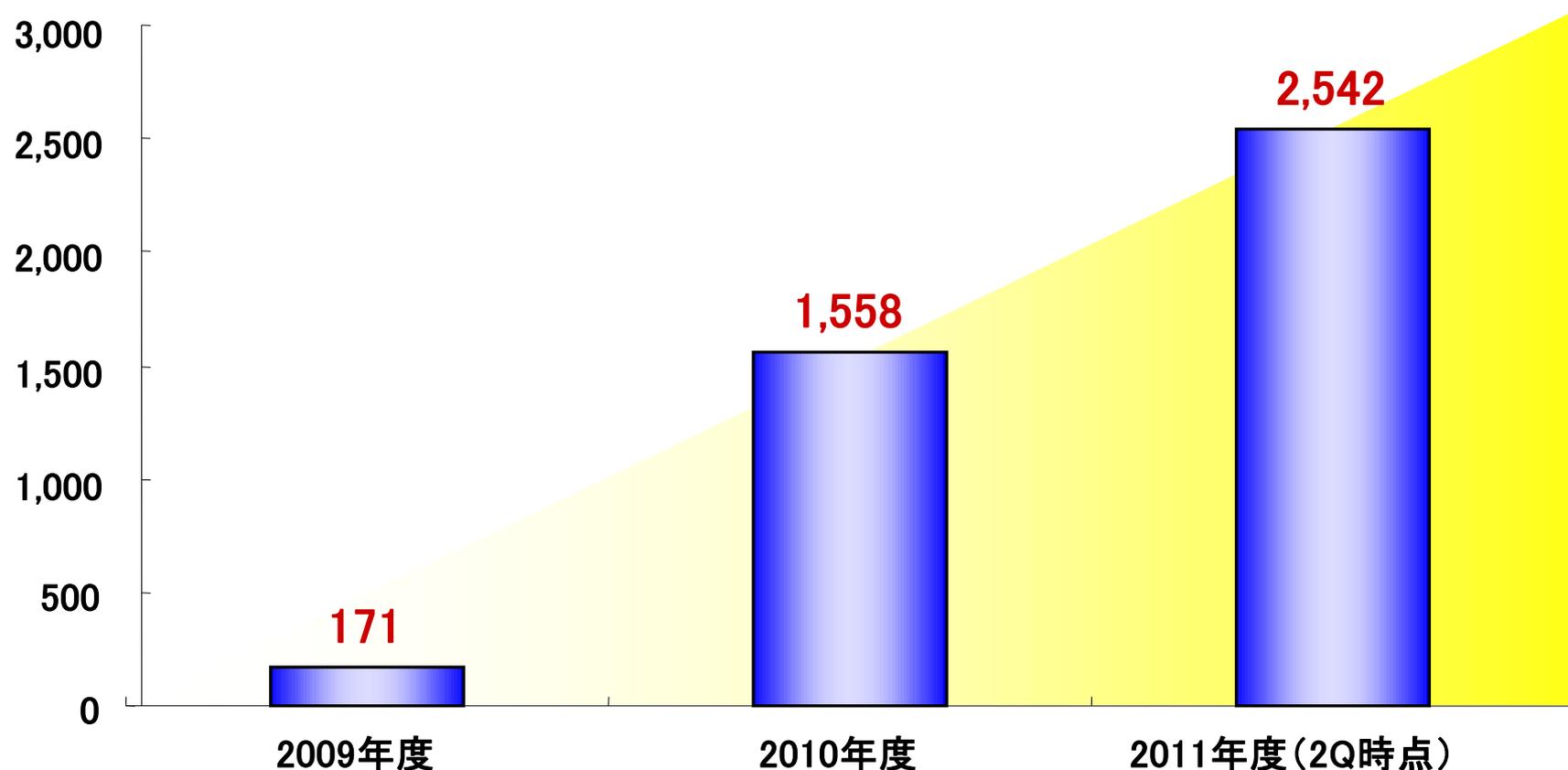
※一部、配信準備中のチャンネルも含む

I V A ・素材ダウンロード状況

中国キャリアへの直接配信など、配信エリア・チャネルを更に拡大。

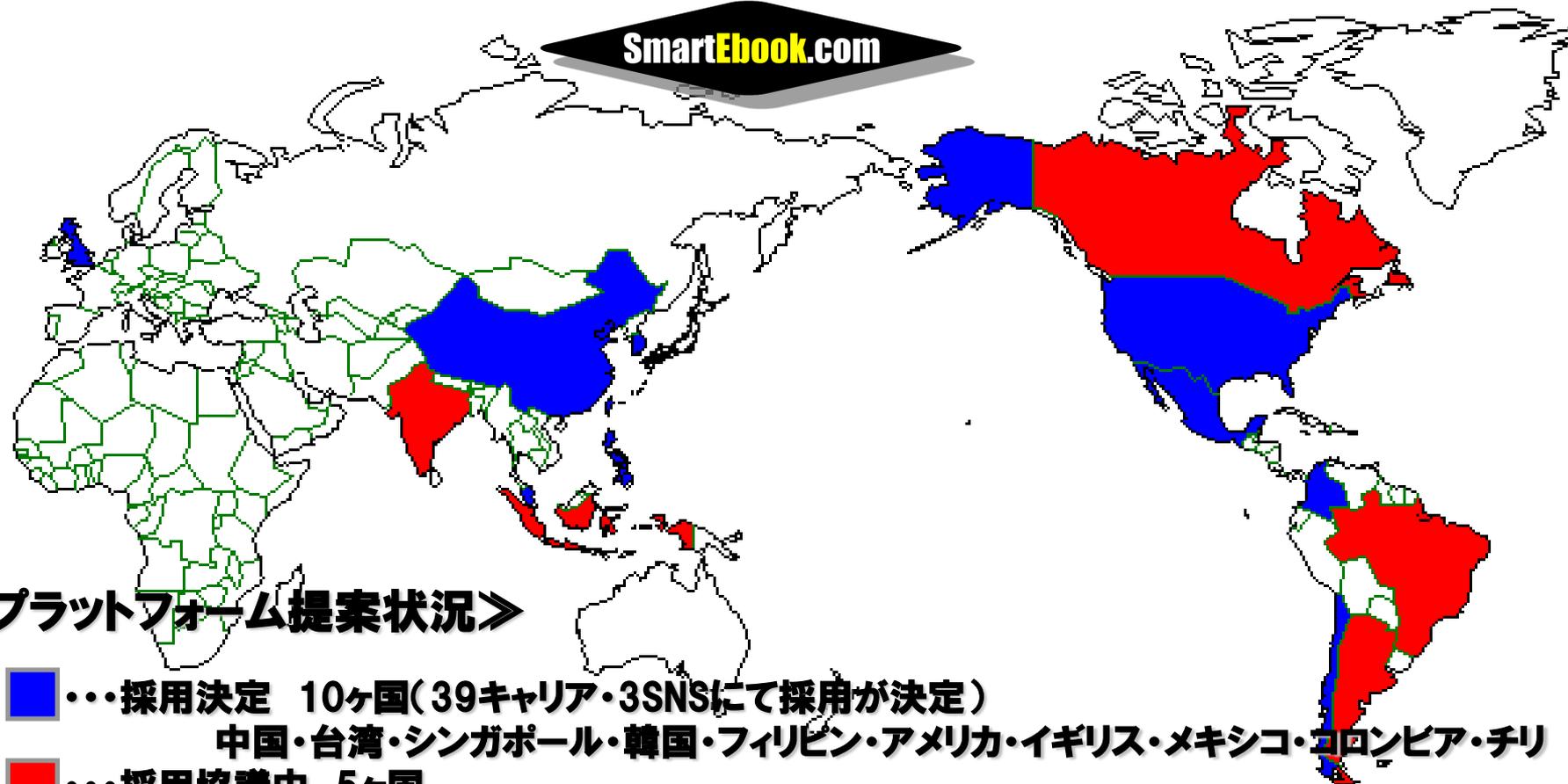
2011年度2Qにおける累計ダウンロード数は254万DLと続伸。

(単位: 1,000ダウンロード)



グローバルにおけるキャリア及びSNSサイトへのプラットフォーム提供を促進。
既に10ヶ国39キャリア・3SNSサイトへプラットフォーム採用が決定。
2011年中に200のキャリア及びSNSサイトでの採用を目指す。

SmartEbook.com



《プラットフォーム提案状況》

- …採用決定 10ヶ国(39キャリア・3SNSにて採用が決定)
中国・台湾・シンガポール・韓国・フィリピン・アメリカ・イギリス・メキシコ・コロンビア・チリ
- …採用協議中 5ヶ国
カナダ・アルゼンチン・ブラジル・インド・インドネシア

各エリアにおけるプラットフォーム提供状況

各エリアでのニーズに合わせ、高機能ビューワ・ローカライズ・プラットフォーム等の SmartEbook.comの強みを生かしグローバルにおけるキャリアリレーションを実現。

国	提供キャリア	専用コーナ	専用課金	プラットフォーム
中国	3	3	2	1
台湾	4	3	2	2
シンガポール	3	1	-	1
韓国	2	1	-	1
フィリピン	3	-	-	1
アメリカ	17	-	-	16
イギリス	3	-	-	-
メキシコ	2	-	-	2
コロンビア	1	-	-	1
チリ	1	-	-	1

直近のリリーススケジュール:

2011年 7月 Verizon(アメリカ) サービス開始

2011年 9月 フィリピン:1キャリア

2011年10月 シンガポール:1キャリア、台湾:1キャリア、メキシコ:1キャリア、アメリカ・南米:1キャリア

2011年中 中国:1キャリア、韓国:1キャリア

各エリアにおけるローカルライセンスの獲得

各エリア毎にユーザーニーズの高いローカルコンテンツの獲得を促進。
 様々な国や地域で好まれるタイトルを拡充させ、キャリア展開スピードを加速。

US

UK

活字

雑誌

オーディオブック

コミック

活字

DORCHESTER PUBLISHING

SPIN

Fama

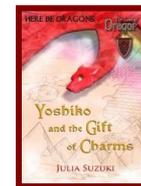
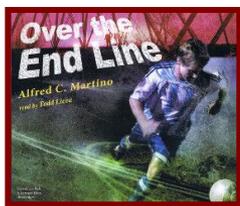
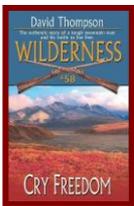


FUNIMATION ENTERTAINMENT

CC CREATIVE CONTENT LTD

Summersdale

Larcher International



Wilderness #58: Cry Freedom
© Thompson, David

SPIN July 2011 Issue
© SPIN Media LLC

Fama 114
© Fama Publishing

Over The End Line
© Listen & Live Audio, Inc.

Transformers Ongoing 8
© 2010 Hasbro. All Rights Reserved.

Sergent Frog - Episode23.Vol1
© M/Y/KSP, S. TX, N Lic by FUN.

Passion Killers
© Creative Content

Tout Sweet
© Karen Wheeler

Yoshiko and the Gift of Charms
© Julia Suzuki

中国

Australia

雑誌

活字

活字

上海采風雜誌社

上海戲劇雜誌社

社会觀察雜誌社

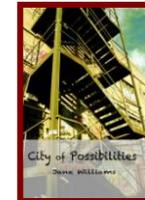
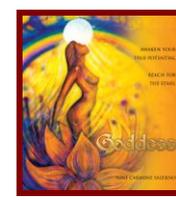
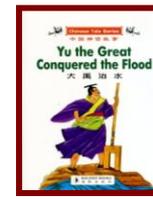
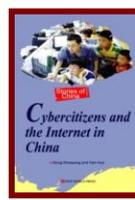
中西書局

新世界出版社 NEW WORLD PRESS

海豚出版社 DOLPHIN BOOKS 中国国际出版集團

BLUE ANGEL

Imagine Create Publish



「上海采風」
©上海采風雜誌社

「上海戲劇」
©上海戲劇雜誌社

「社会觀察」
©社会觀察雜誌社

「最後的避風港」
©中西書局

「Cybercitizens and the Internet in China」
©新世界出版社

「Yu the Great Conquered the Flood」
©海豚出版社

Goddess
© Toni Carmine Salerno

City of Possibilities
© Jane Williams

差別化した月額サービス提供

従量だけで展開されているサービスに、「BookMate」「ストレージ」「取り放題」「レンタル」などの月額課金付加サービスを提供。トラフィックの拡大やコンテンツ販売促進につなげ、キャリアと協業展開を行う。

従量サービス

月額サービス

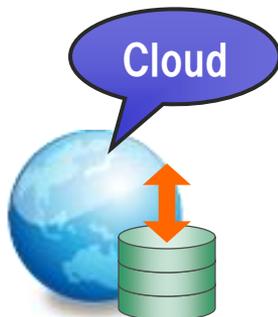
従量だけのサービスに対し、差別化された月額サービスを提供

Share



BookMate

Cloud



ストレージ

Ren
t



レンタル

∞



取り放題

キャリアとSmartEbook.com双方に大きな効果が見込まれる

トラフィック拡大

購入促進



**SmartEbook.comは
e-booksビジネスに特化し、
『一步一步を、着実に。』歩んで参ります。**

—免責事項について—

本資料に記載されております計画や見通し、戦略など歴史的事実でないものは本資料の作成時点において入手可能な情報に基づく将来の業績に関する見通しであり、これらには様々なリスク及び不確実性が内在しております。実際の業績はかかるリスク及び不確実性により、これらの見通しとは異なる結果をもたらしうることをご承知おきください。かかるリスク及び不確実性には、市場リスク、日本円と米ドルとその他外貨との為替レートの変動、その他情報通信関連事業を取巻く様々なリスク及び当社が継続して業務を展開する上で不可避の潜在的リスクである経済状況、サービスの成否、他社との競争状況などが含まれますが、これらに限定されるものではない不確実性が含まれていることをご留意ください。

なお、本資料の著作権やその他本資料にかかる一切の権利は株式会社SmartEbook.comに属します。