

---

株式会社フォーサイド・ドット・コム



---

中期再生計画の進捗報告(2007年12月期中間決算)

---

2007年8月28日

本資料にて、2007年2月28日に発表致しました「2007年～2009年度For-sideグループ中期再生プラン」の2007年12月期中間決算における進捗についてご報告させていただきます。

### —免責事項について—

本資料に記載されております計画や見通し、戦略など歴史的事実でないものは本資料の作成時点において入手可能な情報に基づく将来の業績に関する見通しであり、これらには様々なリスク及び不確実性が内在しております。実際の業績はかかるリスク及び不確実性により、これらの見通しとは異なる結果をもたらしうることをご承知おきください。かかるリスク及び不確実性には、市場リスク、日本円と米ドルとその他外貨との為替レートの変動、その他情報通信関連事業を取巻く様々なリスク及び当社が継続して業務を展開する上で不可避の潜在的リスクである経済状況、サービスの成否、他社との競争状況などが含まれますが、これらに限定されるものではない不確実性が含まれていることをご留意ください。

なお、本資料の著作権やその他本資料にかかる一切の権利は株式会社フォーサイド・ドット・コムに属します。

➤ 7期(2006年)

◇ 再編の選択、BS・PLの合理化

➤ 8期(2007年)

◇ 単体の黒字化、事業基盤の再構築の完了

➤ 9期(2008年)

◇ 単体事業の拡大の成果 ～税引後利益7.5億円～

➤ 10期(2009年)

◇ 拡張性ある安定的成長の実現 ～税引後利益15億円～

～第7期から第10期までの課題～  
内外の視点から見る各課題について

【外的要因の課題】

① 減損会計への適応

② 内部統制の強化

【内的要因の課題】

① モバイル有料コンテンツに資源集中

② コスト削減による収益力強化

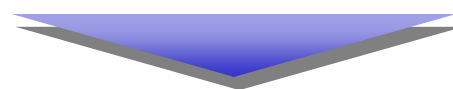
③ 製造管理の向上による効率化

④ 3G商材の競争力強化

## ～財務諸表の合理化～

### ●PLの合理化

1. 原価削減・・・細かな原価の見直し	⇒売上総利益率が30%から70%へ	完了
2. 人件費 ・・・コアの人材による効率的な運営	⇒前期比約20%削減(月平均)	完了
3. 広告費 ・・・広告・流通戦略の見直し	⇒前期平均額の約60%を節減し 効率化	完了
4. 子会社管理コスト節減	⇒子会社売却により節減	完了
5. 減価償却費・・・適正化	⇒実施	完了



### PLの健全化


- 大幅な原価削減により粗利率のUP
- その他販管費の削減により黒字体質化



2Qより  
単月黒字化

## ～財務諸表の合理化～

## ●BSの合理化

1. 海外の売却 ・・・営業権問題の回避	⇒今期中に北米ジンギー社売却予定。 (前期末においてジンギー社の純資産価値の見込み値まで減損済み)
2. 負債の圧縮・・・単体負債の完済	⇒全ての借入金完済  <span style="border: 1px solid black; padding: 2px 10px;">完了</span>



BSの健全化

-有利子負債ゼロ



完了

## ～今期の実績～

2007年

1月

2月

5月

7月

## ●子会社解散(出資ドットコム)

## ●子会社の株式譲渡(Widefos)

## ●子会社の株式譲渡(iTouch)

## ●子会社の解散(SFプランニング)

## ●特別損失の発生及び業績予想の修正

\*特別損失: iTouch 400百万円、Widefos 176百万円

\*業績修正: 売上 6,500百万円⇒8,500百万円

## ●特別利益の発生

\*特別利益: 1,008百万円

## ●子会社解散(For-sidePlus.Korea)

子会社の譲渡や解散により国内単体事業への  
集中体制をより強化

## ～ハイスペック端末向けコンテンツ販売強化①～ 収益性ある3Gモバイルコンテンツへの資源集中(904iサブスクリプションサービス)

### i@フルMusic取り放題

2007年5月25日 サービス開始!

フォーサイドが直営するうたホーダイ配信サイト。

当サイトでは、月額1,480円で着うたフルとPV動画(ビデオクリップ)がダウンロードし放題!

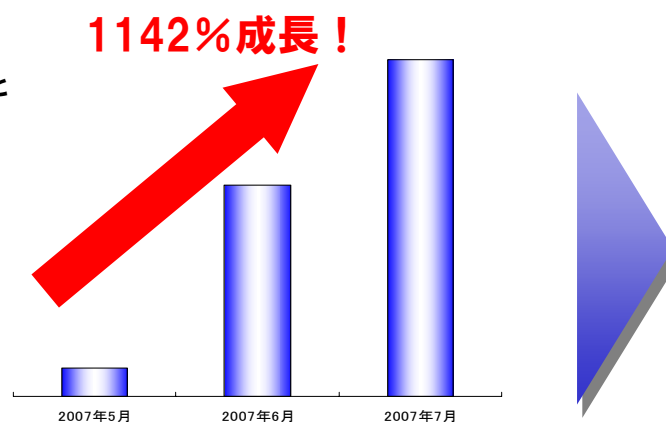
着うたフルについては、他社レーベルのアグリゲーションだけでなく自社楽曲を中心に1,000曲用意! 今後も随時、楽曲数を増加。

PV動画は、高画質・高音質で楽しめるビデオクリップを1曲丸ごと(10MBiモーション)フル配信!

### 売上推移(月次)

※5月開始の為、月次での推移となっております。

※成長率は5月対比



**メニュー順位は3位!**



◆サービス開始から会員数が順調に伸びております。



## ～ハイスペック端末向けコンテンツ販売強化②～ 収益性ある3Gモバイルコンテンツへの資源集中(電子書籍)

### i LOVE コミック MODE

フォーサイドが直営するコミック配信サイト。

独占書き下ろしコミックでは、効果音やバイブ連動など携帯向けオリジナル作品ならではの演出が楽しめます。また、映像のフィルム化の許諾をとり、ドラマや映画をフィルムコミック自社出版で配信しております。

差別化として「自叙伝」を自社で出版。「自叙伝」はタレント・女優・AV女優に直接インタビュー、テキスト化しております。本人の気持ちがきっちりつまった臨場感あふれる内容となっており、今大注目の人気コンテンツ！！

⇒まとめ買い機能により販売促進！（平均7話まとめ買い）



自社出版「自叙伝」

☆みひろ／はだかのみひろ

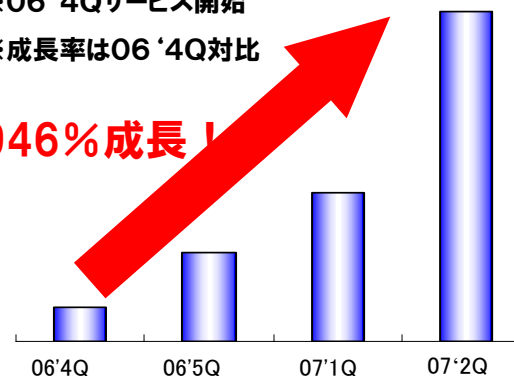
テレビやグラビアでひっぱりだこのみひろが赤裸々に語ってくれました！！コレを読めばみひろの全てがわかる！

### 売上推移

※06'4Qサービス開始

※成長率は06'4Q対比

946%成長！



自社出版等の差別化により  
会員数だけでなく、  
顧客単価も大幅  
に成長。

## ～ハイスペック端末向けコンテンツ販売強化③～ 収益性ある3Gモバイルコンテンツへの資源集中(映像)

### i ドルSEXY ch

フォーサイドが直営する動画配信サイト。

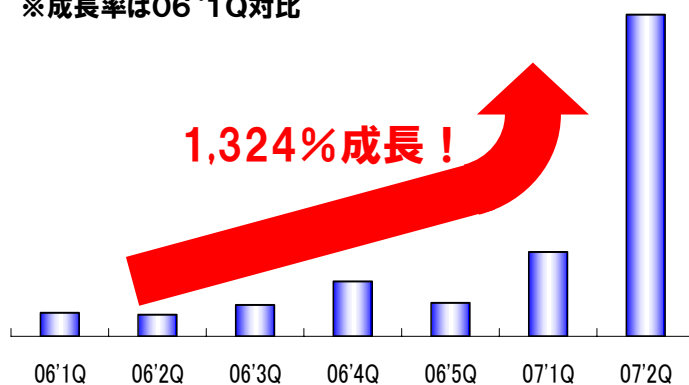
アイドル映像を手がけて4年。自社グラビアDVDを丸ごと1本フル配信できるのはフォーサイドだけ！

大注目のアイドルからセクシーアイドルの着モーション・電子書籍・待受けを続々配信。

他では見れないコンテンツ満載でおくるアイドル総合テーマパーク。

### 売上推移

※成長率は06'1Q対比



グラビアDVDのフル配信等のコンテンツのリッチ化により、会員数、顧客単価も大幅にUP！

アイドル **SEXY** ch

★ワコスのご紹介★  
★2007年最新★

新着/予約/予約/予約/予約  
毎週水曜更新

超オトク来店ポイント **開始**  
来店者全員に毎日プレゼント中  
赤裸々告白・自撮り伝

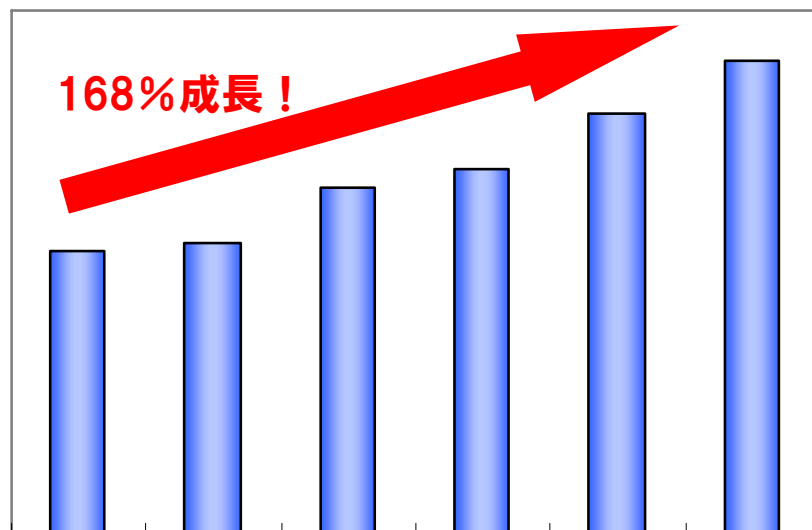
高のせかー女達の『みひる』の奥が一杯詰まった独占『自撮り伝』一人の女性として、また『セクシー女優』として、彼女の『素顔』を覗いてみたい ⇒読んでミル・

グラビアcapsule  
写真集・待受け・ムービーがセットになったスペシャルカプセル!!  
佐藤あゆみ  
L Sunshine!  
一押し!SEXYの『おっぱい』満載☆佐藤あゆみと沙耶のいつもと違うこの表情。見逃さないで〜!!

佐藤あゆみ  
L I hold nothing  
大人の魅力が溢み出ている。官能の『おっぱい』満載☆佐藤あゆみと沙耶の視線の先には…

～会員数・3G入会平均単価増加～  
収益性ある3Gモバイルコンテンツへの資源集中

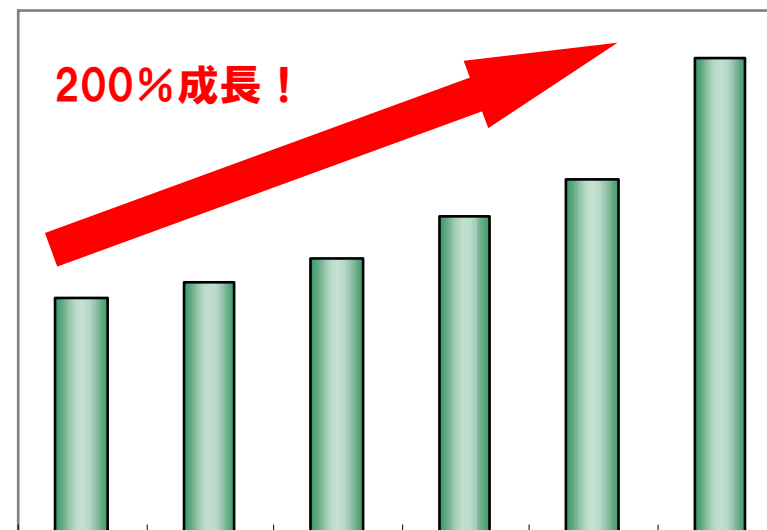
3G有料会員数



07' 1月 07' 2月 07' 3月 07' 4月 07' 5月 07' 6月

◆07年1月から07年6月にかけて  
3Gコンテンツサイトの有料会員数が  
168%成長！！

3G入会平均単価



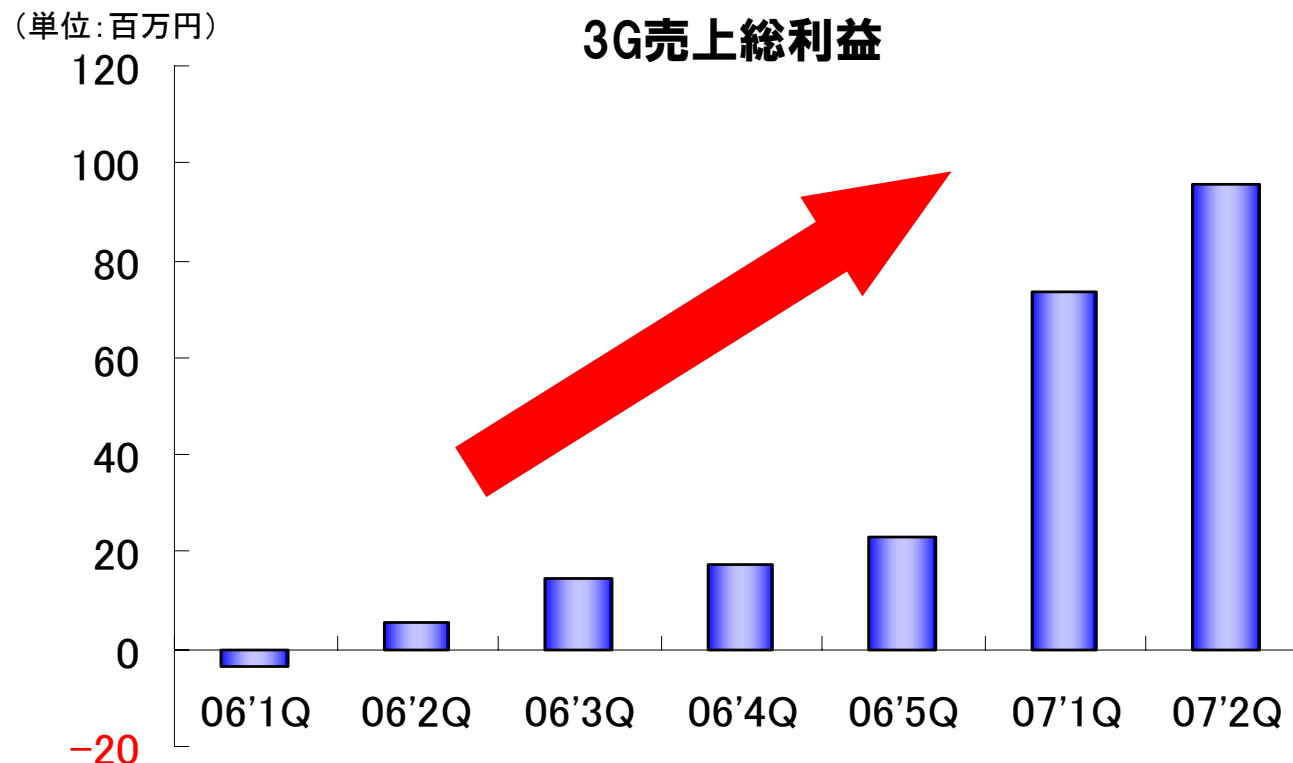
07' 1月 07' 2月 07' 3月 07' 4月 07' 5月 07' 6月

◆07年1月から07年6月にかけて3G  
コンテンツサイトの入会平均単価が  
200%成長！！

3G商材の競争力強化により今後もさらに会員数の獲得と収益増加を拡大させます。

## ～3G売上総利益増加～

収益性のある3Gモバイルコンテンツへの資源集中と原価削減により売上総利益UP！

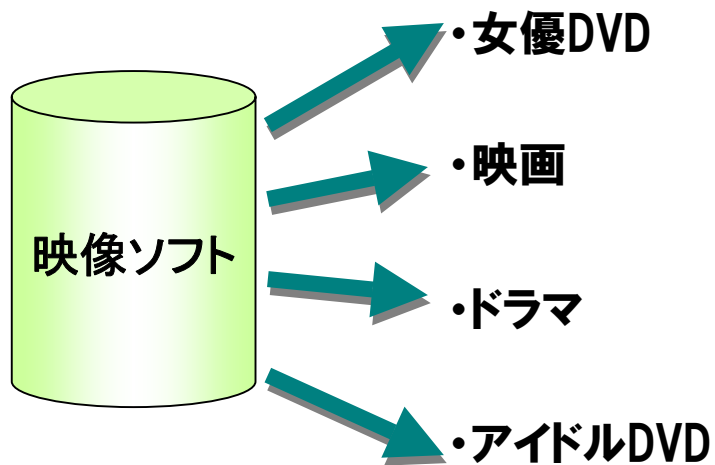
◆06年1Qから07年2Qにかけて、3G売上総利益が大幅に成長！！

3G商材の競争力強化により今後もさらに収益増加を拡大させます。

## ～映像ソフトの絞込みによる効率化①～ ソフト流通がパッケージからノンパッケージへ

### ◇フォーサイドの映像コンセプト

ハイビジョン映像をマルチで楽しめる



女優DVD  
沢尻エリカ  
『COLOR』



ドラマ  
『しにがみのバラッド。』



アイドルDVD 長澤奈央  
『NAO-MAIL』



女優DVD  
戸田恵梨香  
『NOTE』



映画  
『口裂け女』



アイドルDVD 山本梓  
『あずマリン』

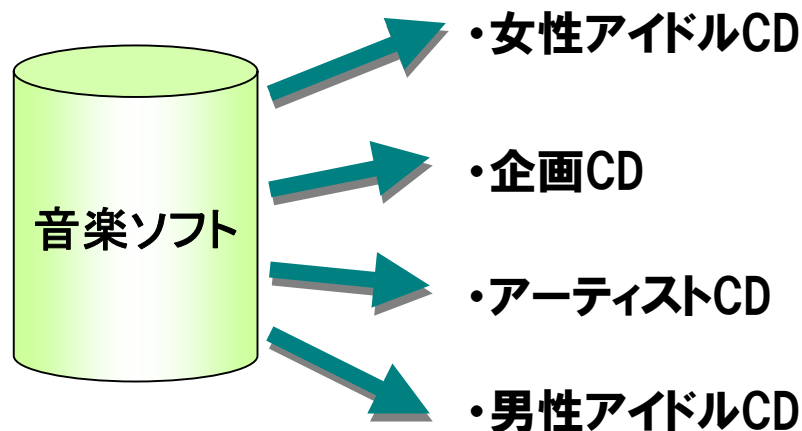
DVD事業参入から約4年。強みとするアイドルDVD以外にも、女優・ドラマ・映画等の原盤へ投資を行い、パッケージ販売だけでなく、各放送局、VOD、モバイル等へ当社映像のノンパッケージ流通促進を行っております。

## ～音楽ソフトの絞込みによる効率化②～

これまでの販売実績を基に、高収益ソフトへの集中投資へ

### ☆フォーサイドの音楽コンセプト

見て楽しめる音楽PV



アイドルCD 滝沢乃南  
『のなみん天使(エンジェル)  
～愛と正義のために～』  
カバー曲「残酷な天使のテーゼ」



アイドルCD 浜田翔子  
『ハマ☆トラ ～踊りましょーこ♡～』  
カバー曲「気分爽快」  
9/30ライブイベント決定!



アーティストCD sacra  
『transit camp』



企画CD ヤンキートランス  
『走死走愛』

音楽については、有名人気のアイドルによる名曲のカバーの商品投入により収益率UP。  
パッケージ販売だけでなく、ノンパッケージ流通を促進して参ります。