

---

株式会社フォーサイド・ドット・コム

The logo for For-side.com, featuring the text "For-side.com" in a stylized font with a red dot over the "i" in "side", enclosed within a black diamond shape.

For-side.com

中期再生計画の進捗報告(2007年12月期第3四半期)

---

2007年11月20日

**本資料にて、2007年2月28日に発表致しました  
「2007年～2009年度For-sideグループ中期再生プラン」  
における2007年12月期第3四半期の進捗  
についてご報告させていただきます。**

## **— 免責事項について —**

本資料に記載されております計画や見通し、戦略など歴史的事実でないものは本資料の作成時点において入手可能な情報に基づく将来の業績に関する見通しであり、これらには様々なリスク及び不確実性が内在しております。実際の業績はかかるリスク及び不確実性により、これらの見通しとは異なる結果をもたらしうることをご承知おきください。かかるリスク及び不確実性には、市場リスク、日本円と米ドルとその他外貨との為替レートの変動、その他情報通信関連事業を取巻く様々なリスク及び当社が継続して業務を展開する上で不可避の潜在的リスクである経済状況、サービスの成否、他社との競争状況などが含まれますが、これらに限定されるものではない不確実性が含まれていることをご留意ください。

なお、本資料の著作権やその他本資料にかかる一切の権利は株式会社フォーサイド・ドット・コムに属します。

➤ 7期(2006年)

◇ **再編の選択、BS・PLの合理化**

---

➤ 8期(2007年)

◇ **単体の黒字化、事業基盤の再構築の完了**

---

➤ 9期(2008年)

◇ **単体事業の拡大の成果 ～税引後利益7.5億円～**

---

➤ 10期(2009年)

◇ **拡張性ある安定的成長の実現 ～税引後利益15億円～**

---

～第7期から第10期までの課題～  
内外の視点から見る各課題について

【外的要因の課題】

① 減損会計への適応

② 内部統制の強化

【内的要因の課題】

① モバイル有料コンテンツに資源集中

② コスト削減による収益力強化

③ 製造管理の向上による効率化

④ 3G商材の競争力強化

## ～財務諸表の合理化～

### ●PLの合理化

1. 原価削減・・・細かな原価の見直し	⇒売上総利益率が30%から70%へ	完了
2. 人件費 ・・・コアの人材による効率的な運営	⇒前期比約20%削減(月平均)	完了
3. 広告費 ・・・広告・流通戦略の見直し	⇒前期平均額の約60%を削減 効率的な広告戦略を実施	完了
4. 子会社管理コスト節減	⇒子会社売却により大幅に削減	完了
5. 減価償却費・・・適正化	⇒実施済み	完了

### PLの健全化

- 大幅な原価削減により粗利率のUP
- その他販管費の削減により黒字体質化

純利益ベース  
での利益確保

## ～財務諸表の合理化～

### ●BSの合理化

<p>1. 海外の売却 …営業権問題の回避</p>	<p>⇒今期中に北米ジンギー社売却予定。 (前期末においてジンギー社の純資産価値の見込み値まで減損済み)</p> <p>⇒高収益事業に経営資源を集中させる 為に再編・リストラクチャリングを実施。</p>
<p>2. 負債の圧縮…単体負債の完済</p>	<p>⇒全ての借入金完済</p> <p> <b>完了</b></p>

**BSの健全化**  
-有利子負債ゼロ

**完了**

## 減損会計への適応

## ～今期の実績～

2007年

1月

2月

5月

7月

10月

11月

## ●子会社解散(出資ドットコム)

## ●子会社の株式譲渡(Widefos)

## ●子会社の株式譲渡(iTouch)

## ●子会社の解散(SFプランニング)

## ●特別損失の発生及び業績予想の修正

\*特別損失: iTouch 400百万円、Widefos 176百万円

\*業績修正: 売上 6,500百万円⇒8,500百万円

## ●特別利益の発生

\*特別利益: 1,008百万円

## ●子会社解散(For-sidePlus.Korea)

## ●自己株式の取得

\*金額145百万円、株数41,728株

## ●剰余金の配当

\*1株当たり配当金73円

## ●自己株式の取得終了・消却

\*株数46,745.80株

## ●特別損失の発生

\*特別損失: For-sidePlus.Korea  
391百万円

子会社の譲渡や解散により国内単体事業に注力  
配当・自己株買い・自己株消却による株主還元策を実施

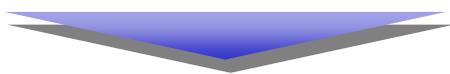
## 3G商材の競争力強化

7

## ～映像ソフトの絞込みによる効率化～

ソフト流通がパッケージからノンパッケージへ

### ◇フォーサイドの映像コンセプト



ハイビジョン映像をマルチで楽しめる



映像ソフト

・女優DVD

・映画

・ドラマ

・アイドルDVD



深夜テレビドラマ  
『恋愛診断』



映画『BOYS LOVE 劇場版』



DVD安田美沙子

『MISAKO'S BASIC』



DVD小倉優子

『autumn breeze』

DVD事業参入から約4年。強みとするアイドルDVD以外にも、女優・ドラマ・映画等の原盤へ投資を行い、パッケージ販売だけでなく、各放送局、VOD、モバイル等へ当社映像のノンパッケージ流通促進に力を入れております

## 3G商材の競争力強化

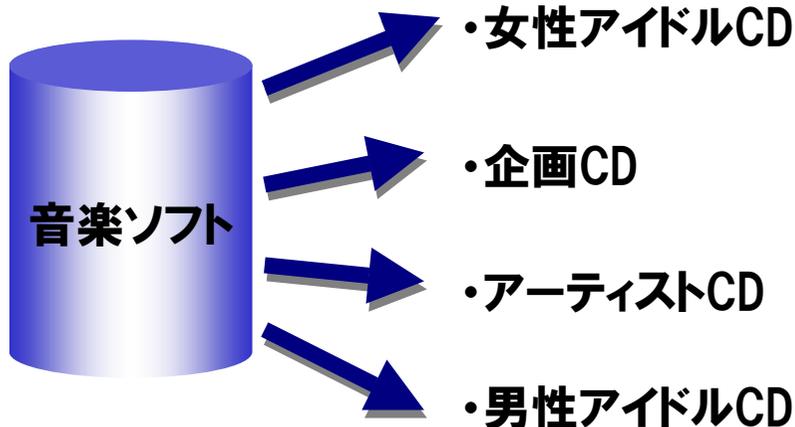
8

## ～音楽ソフトの絞込みによる効率化～

これまでの販売実績を基に、高収益ソフトへ集中投資

## ◇フォーサイドの音楽コンセプト

見て楽しめる音楽PV



アイドルCD 森下悠里

『ゆうりずむ ～セクシー♥遊戯～』

カバー曲「キューティーハニー」



アイドルCD 浜田翔子

『ハマ☆トラ ～踊りましょーこ♡』

カバー曲「気分爽快」

9/30ライブイベント開催！



アイドルCD 小林恵美

『スキスキスー2007 ～こばえみリズム～』



企画CD 姫トラWorld

『-HYPER GROOVE-』

音楽については、有名人気のアイドルによる名曲のカバーの商品投入により収益率UP  
パッケージ販売だけでなく、ノンパッケージ流通の体制、流通促進を強化して参ります

## 3G商材の競争力強化

9

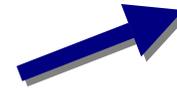
## ～ノンパッケージ商品の配信～

コンテンツホルダーとして、他社へコンテンツを提供

## 「iDVDt.com」へのコンテンツ提供



イーエントリー株式会社 「iDVDt.com」  
<http://idvdt.com/>



ユーザーDVD-Rに  
直接書き込み



ユーザーDVD-Rに  
直接書き込み

欲しい作品をダウンロードして、DVD-Rに直接書き込むことができるサービス  
「iDVDt.com」へフォーサイドが原盤保有する動画コンテンツを提供

## 収益性のある3Gモバイルコンテンツに資源集中

# ～ハイスペック端末向けコンテンツ販売強化～

## 3Qまでの取り組み ①うたホーダイ配信サイト

### i@フルMusic取り放題

2007年5月25日 NTTドコモ「iモード®」向けにサービス開始！

フォーサイドが直営するうたホーダイ配信サイト。

当サイトでは、月額1,480円で着うたフル®とPV動画(ビデオクリップ)がダウンロードし放題！

着うたフル®, 自社楽曲を中心に他社レーベル楽曲を随時追加。

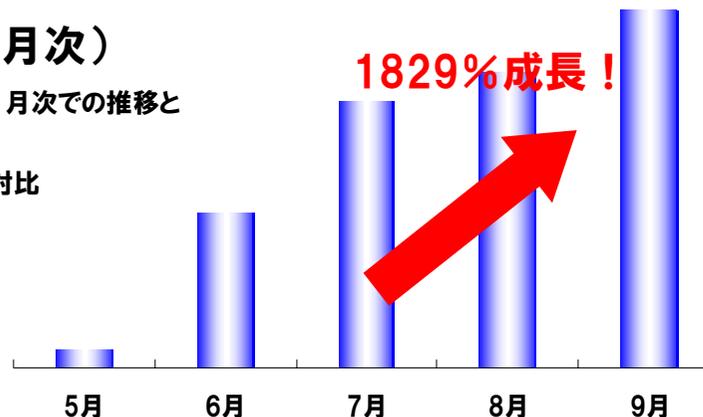
PV動画は、高画質・高音質で楽しめるビデオクリップを1曲丸ごと(10MBiモーション®)フル配信！

SoftBank「Yahoo!ケータイ」向けにもサービス開始予定！

### 売上推移(月次)

※5月開始の為、月次での推移となっております。

※成長率は5月対比



**サービス開始時から  
メニュー順位は3位を維持！**

\*「着うたフル®」は、株式会社ソニーミュージックエンタテイメントの登録商標です。

\*「iモード」「iモーション」は、株式会社NTTドコモの登録商標です。

\*「Yahoo!」は、米国 Yahoo! Inc.の登録商標です。

# 収益性のある3Gモバイルコンテンツに資源集中

## ～ハイスペック端末向けコンテンツ販売強化～ 3Qまでの取り組み ②アーティスト協賛 スペシャルサイト設置

### フォーサイド直営サイトにアーティストスペシャルサイトを設置

▶ 期間限定/独占配信 ◀

KREVA

CONCERT TOUR '07  
K-ing 協賛

◊ 期間限定/リホーダイ ◊

BONNIE PINK

TOUR 2007  
Thinking Out Loud 協賛

◊ 期間限定/リホーダイ ◊

Aqua Timez

The "BIG BaNG"  
tour '07 協賛



有名アーティストのコンサートツアーに協賛！

着うたフル®・ライブビデオクリップ・きせかえツール等配信し、会員を獲得！

\*「着うたフル®」は、株式会社ソニーミュージックエンタテイメントの登録商標です。

## 収益性のある3Gモバイルコンテンツに資源集中

# ～ハイスペック端末向けコンテンツ販売強化～

## 3Qまでの取り組み ③自社出版

### i LOVE コミック MODE

フォーサイドが直営するコミック配信サイト。

独占書き下ろしコミックでは、効果音やバイブ連動など携帯向けオリジナル作品ならではの演出が楽しめます。また、映像のフィルム化の許諾をとり、ドラマや映画をフィルムコミック自社出版で配信しております。

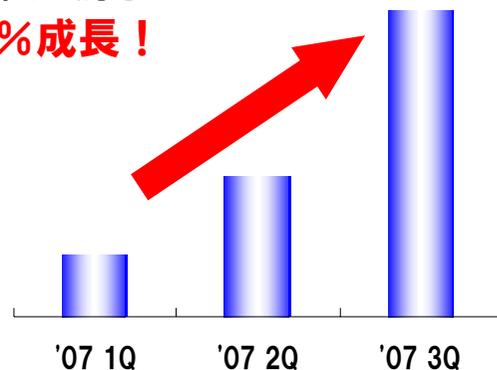
⇒まとめ買い機能により販売促進！（平均7話まとめ買い）

☆自社出版の「自叙伝」は、青田典子さんや浅香唯さんなど、有名女優にインタビュー、作品を配信。

### 売上推移

※成長率は1Q対比

**485%成長！**



自社出版等の差別化により  
会員数だけでなく、  
顧客単価も増大。



自社出版

「自叙伝」

☆青田典子

「青田典子物語

～涙と笑いの人生 39年の軌跡～

## 収益性のある3Gモバイルコンテンツに資源集中

### ～ハイスペック端末向けコンテンツ販売強化～ 3Qまでの取り組み ④高額課金プラン開始

#### i ドルSEXY ch

フォーサイドが直営する動画配信サイト。

アイドル映像を手がけて4年。自社グラビアDVDを丸ごと1本フル配信できるのはフォーサイドだけ！

大注目アイドルの着モーション®・電子書籍・待受けを続々配信。

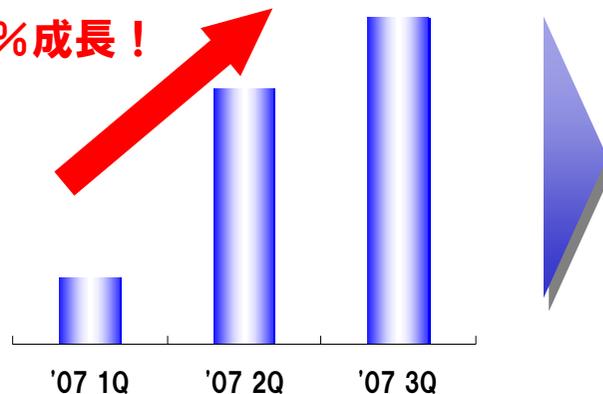
⇒フル動画取り放題サービス開始！

月額2,100円でフル動画がダウンロードし放題！

#### 売上推移

※成長率は1Q対比

484%成長！



グラビアDVDのフル配信等のコンテンツのリッチ化と高額課金プランの開始により、会員数、顧客単価も大幅にUP！

アイドルの着モーション®・電子書籍・待受けを続々配信。

DVDフル配信サービス開始！

先着配信 写真集

ビデオブック ランキング 検索

最終更新日 11月07日

最新1月の更新情報

2ヶ月連続サービスご利用のお客様へ  
重要なお知らせ

アイドル動画約700点以上！アイドル画像はなんと6000枚以上！

会員登録

必読！サイト紹介

恋する？キャバ嬢

Pカップ風子とHカップ保阪を覗く...

最新ムービー&写真集

DVDフル配信

山本梓/あずま(DVD)！  
言わずと知れたグラビア女王「山本梓」が、  
「Pカップ風子」とは一味も二味違うセクシーな  
表情を披露しちゃいます☆★お評判が高く  
好評だった彼女の超新作「あずま」が今すぐ  
ダウンロード！

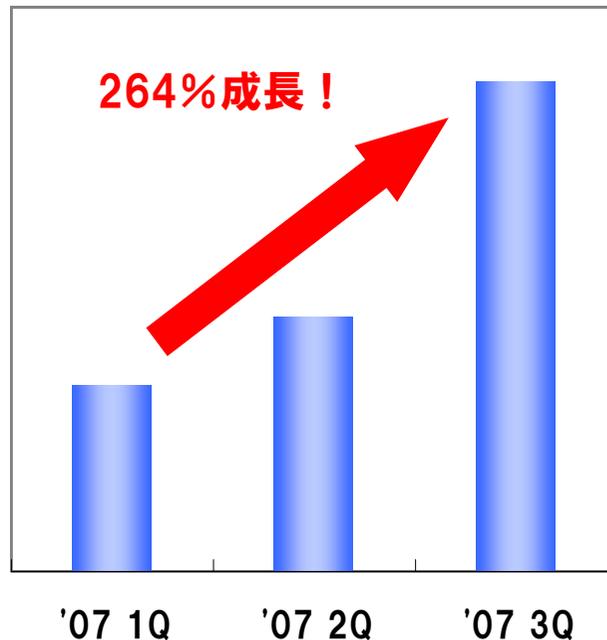
\*「着モーション」は、株式会社NTTドコモの登録商標です。

## 収益性のある3Gモバイルコンテンツに資源集中

14

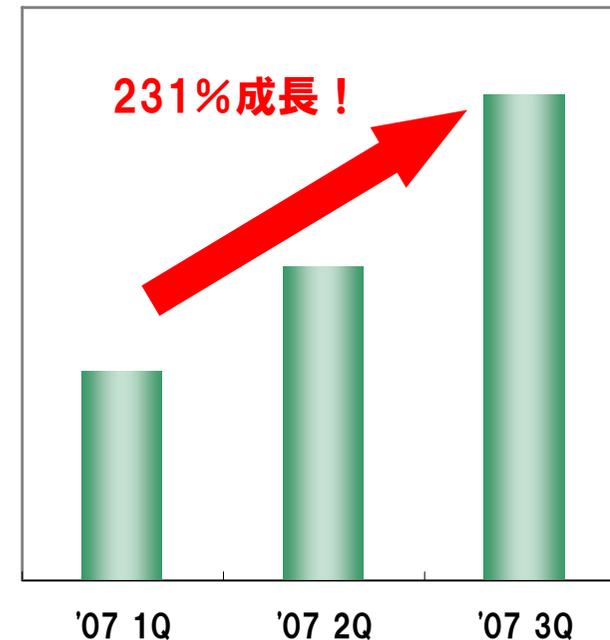
～会員数・3G入会平均単価増加～  
収益性ある3Gモバイルコンテンツへの資源集中

3G有料会員数



◆07年1月から07年9月にかけて  
3Gコンテンツサイトの有料会員数が  
264%成長！！

3G入会平均単価

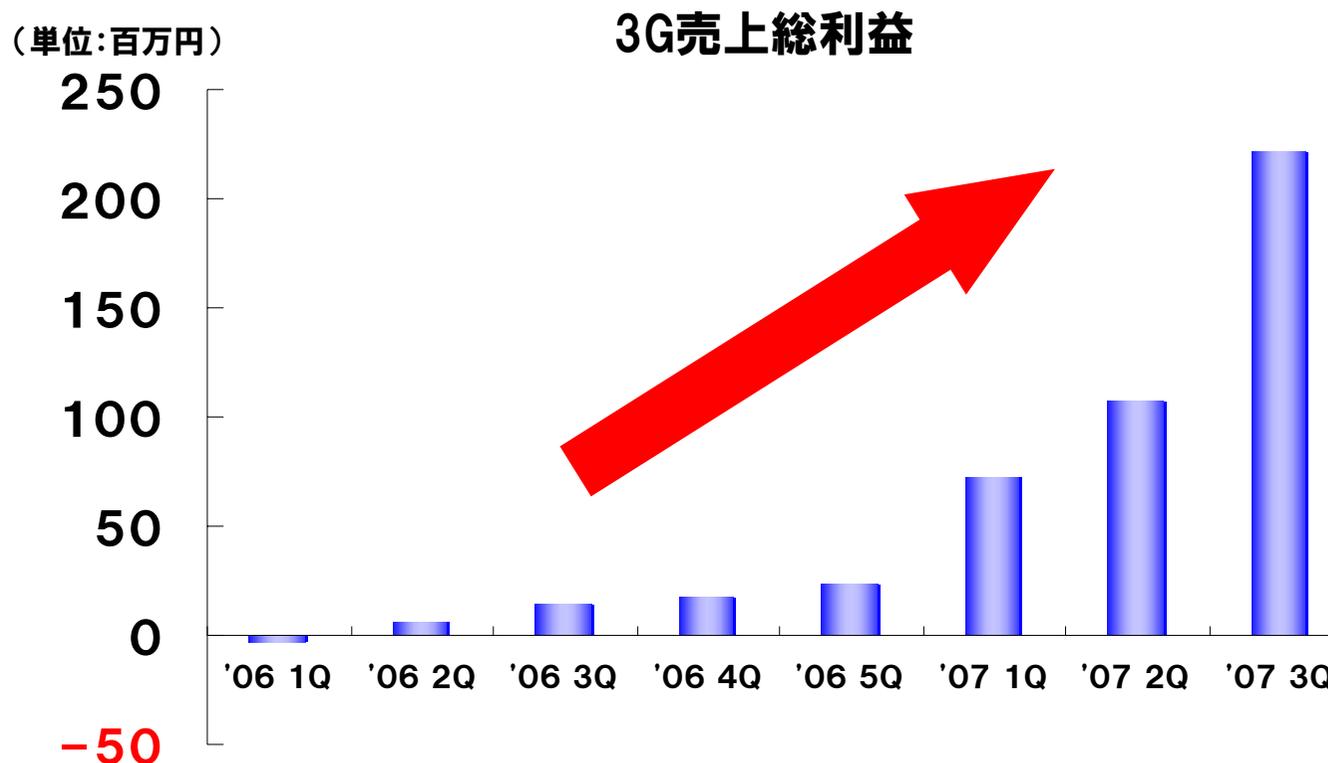


◆07年1月から07年9月にかけて  
3Gコンテンツサイトの入会平均単価が  
231%成長！！

3G商材の競争力強化により今後もさらに会員数の獲得と収益の最大化を実現させます

## ～3G売上総利益増加～

収益性のある3Gモバイルコンテンツへの資源集中と原価削減により売上総利益UP！



**◆3G売上総利益が大幅に成長！！**

利益率の高い3G商材の競争力強化により  
今後もさらに収益を拡大させて参ります