

---

株式会社フォーサイド・ドット・コム

The logo for For-side.com, featuring the text "For-side.com" in a white, sans-serif font inside a black diamond shape. The text is centered within the diamond.

For-side.com

---

中期再生計画の進捗報告(2007年12月期)

---

2008年2月26日

**本資料にて、2007年2月28日に発表致しました  
「2007年～2009年度For-sideグループ中期再生プラン」  
における2007年12月期本決算の進捗  
についてご報告させていただきます。**

## **— 免責事項について —**

本資料に記載されております計画や見通し、戦略など歴史的事実でないものは本資料の作成時点において入手可能な情報に基づく将来の業績に関する見通しであり、これらには様々なリスク及び不確実性が内在しております。実際の業績はかかるリスク及び不確実性により、これらの見通しとは異なる結果をもたらしうることをご承知おきください。かかるリスク及び不確実性には、市場リスク、日本円と米ドルとその他外貨との為替レートの変動、その他情報通信関連事業を取巻く様々なリスク及び当社が継続して業務を展開する上で不可避の潜在的リスクである経済状況、サービスの成否、他社との競争状況などが含まれますが、これらに限定されるものではない不確実性が含まれていることをご留意ください。

なお、本資料の著作権やその他本資料にかかる一切の権利は株式会社フォーサイド・ドット・コムに属します。

➤ 7期(2006年)

◇ 再編の選択、BS・PLの合理化

---

➤ 8期(2007年)

◇ 単体の黒字化、事業基盤の再構築の完了

---

➤ 9期(2008年)

◇ 単体事業の拡大の成果

---

➤ 10期(2009年)

◇ 拡張性ある安定的成長の実現

---

～第7期から第10期までの課題～  
内外の視点から見る各課題について

【外的要因の課題】

① 減損会計への適応

② 内部統制の強化

【内的要因の課題】

① モバイル有料コンテンツに資源集中

② コスト削減による収益力強化

③ 製造管理の向上による効率化

④ 3G商材の競争力強化

## ～財務諸表の合理化～

### ●PLの合理化

1. 原価削減・・・細かな原価の見直し	⇒売上総利益率が30%から70%へ	完了
2. 人件費 ・・・コアの人材による効率的な運営	⇒前期比約20%削減(月平均)	完了
3. 広告費 ・・・広告・流通戦略の見直し	⇒前期平均額の約60%を削減 効率的な広告戦略を実施	完了
4. 子会社管理コスト節減	⇒子会社売却により大幅に削減	完了
5. 減価償却費・・・適正化	⇒実施済み	完了

### PLの健全化

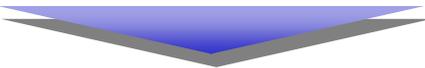
- 大幅な原価削減により粗利率のUP
- その他販管費の削減により黒字体質化

純利益ベース  
での利益確保

## ～財務諸表の合理化～

## ●BSの合理化

1. 海外の売却 ・・・営業権問題の回避	⇒高収益事業に経営資源を集中させる 為に再編・リストラクチャリングを実施。
2. 負債の圧縮・・・単体負債の完済	⇒全ての借入金完済  <b>完了</b>

**BSの健全化**  
-有利子負債ゼロ

 **完了**

## 中期再生計画の進捗報告

### ～2007年12月期 経営の歩み～

1月 ●子会社解散(出資ドットコム)

2月 ●子会社の株式譲渡(Widefos)  
●子会社の株式譲渡(iTouch)

3月 ●借入金全額返済

5月 ●子会社の解散(SFプランニング)  
●特別損失の発生及び業績予想の修正  
\*特別損失: iTouch 400百万円  
Widefos 176百万円  
\*業績修正: 売上 65億円⇒85億円

7月 ●特別利益の発生  
\*特別利益: 1,008百万円  
●子会社解散(For-sidePlus.Korea)

10月 ●自己株式の取得  
\*金額145百万円、株数41,728株  
●剰余金の配当  
\*1株当たり配当金73円

11月 ●自己株式の取得終了・消却  
\*株数46,745.80株  
●特別損失の発生  
\*特別損失: For-sidePlus.Korea 391百万円

12月 ●業績予想の修正  
\*売上 85億円⇒95億円  
営業利益 50百万円⇒100百万円  
当期利益 50百万円⇒100百万円

**子会社の譲渡や解散により国内単体事業に注力  
配当・自己株買い・自己株消却による株主還元策を実施**

## 中期再生計画の進捗報告

7

### ～2007年12月期 事業の実績(サービス開始)～

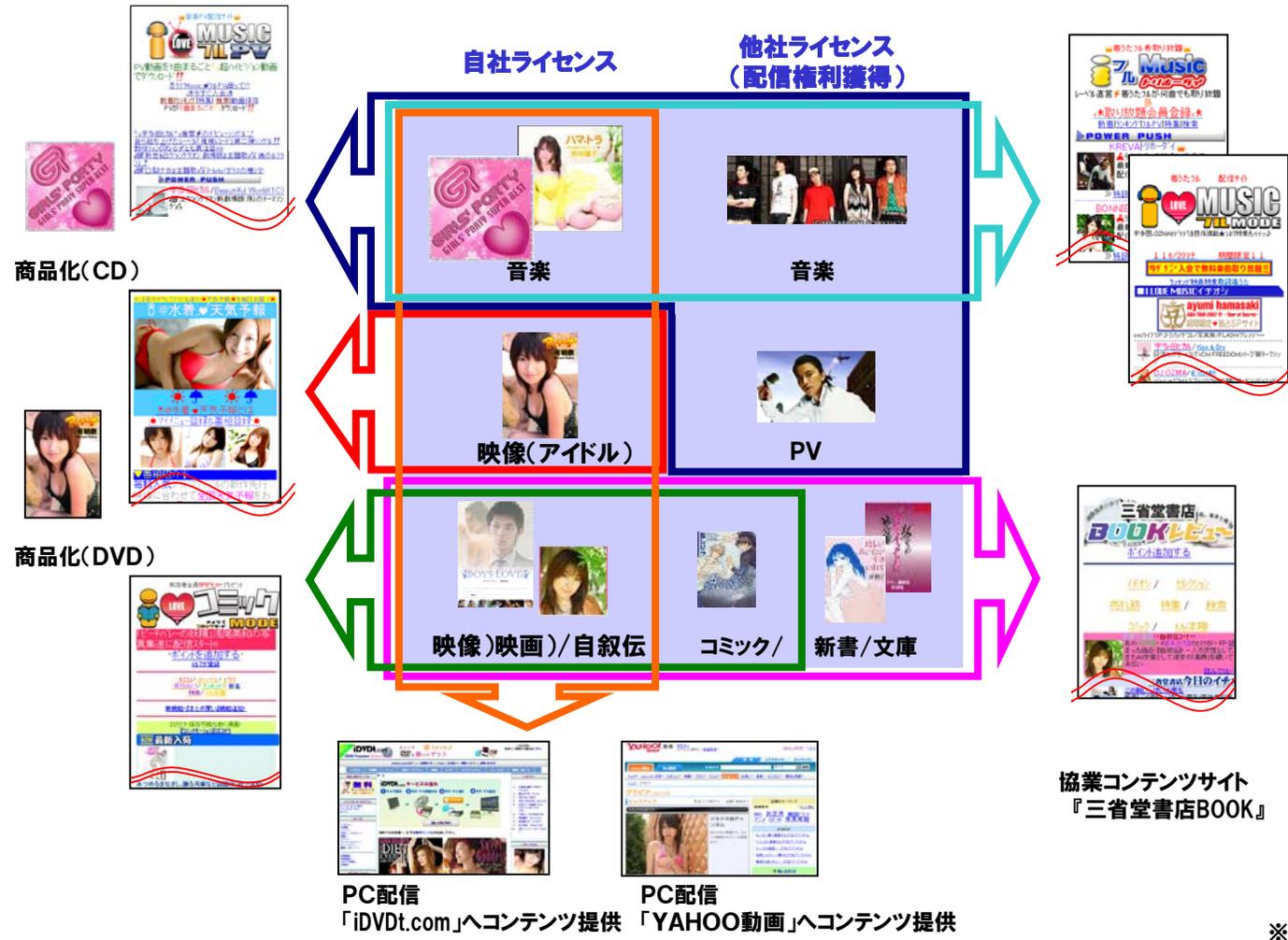
- |    |  |  |   |   |   |
|----|--|--|---|---|---|
| 2月 | ●きせかえツールサイト<br>『ケータイ戦国魂』サービス開始           |    | 7月                                      | ●深夜テレビドラマ 『恋愛診断』放送  |   |
|    | ●着うた配信サイト<br>『M-ON! LIVE SOUNDS』サービス開始   |    | 8月                                      | ●Aqua Timezコンサートツアー協賛<br>スペシャルサイトサービス開始0  |   |
|    | ●映画官能小説上映                                |  | 9月                                      | ●BONNIE PINKツアー協賛<br>スペシャルサイトサービス開始   |   |
| 3月 | ●メロディコールサイト<br>『聴せる・アンビリバボー』サービス開始       |    | ●映画『BOYS LOVE』上映                        |   |   |
| 4月 | ●東方神起コンサートツアー協賛<br>スペシャルサイトサービス開始        |  | ●デコメサイト<br>『踊るキャラデコメ』サービス開始             |    |   |
|    | ●電子書籍協業サイト<br>『三省堂書店BOOK』サービス開始          |    | ●デコメサイト<br>『大容量デコメ倶楽部』サービス開始            |    |   |
|    | ●ケータイアレンジ協業サイト<br>『girls デコレーション☆』サービス開始 |    | 10月                                     | ●KREVAコンサートツアー協賛<br>スペシャルサイトサービス開始  |   |
|    | ●デコメサイト<br>『動くデコメ絵文字』サービス開始              |   | 11月                                     | ●着うたフル取り放題協業サイト<br>『シネマうたフル放題!!』サービス開始  |    |
|    | ●深夜テレビドラマ『のぞき屋』放送                        |  | 12月                                     | ●Music&Video チャンネルTM<br>『@水着♥天気予報』サービス開始  |  |
|    | ●映画『荒くれNIGHT』上映                          |  | ●音楽ビデオクリップ総合サイト<br>『ラブMusic♥フルPV』サービス開始 |  |   |
| 5月 | ●着うたフル取り放題サイト<br>『@フルMusic 取り放題』サービス開始   |  | ●着うたフル取り放題協業サイト<br>『アニソンフル取り放題』サービス開始   |  |   |

子会社の譲渡や解散により国内単体事業に注力  
配当・自己株買い・自己株消却による株主還元策を実施

# 3G商材の競争力強化

## ～ライセンスの獲得強化と配信強化へ～

音楽ソフト・映像ソフト等、ソフトの絞込みと配信権利獲得を行い、モバイルやPCなどの配信や商品化につなげることに力を入れて参りました。今後はノンパッケージ配信をより強化して参ります。



※その他、約70サイト展開中

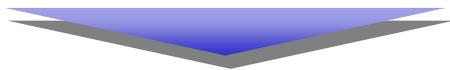
## 3G商材の競争力強化

9

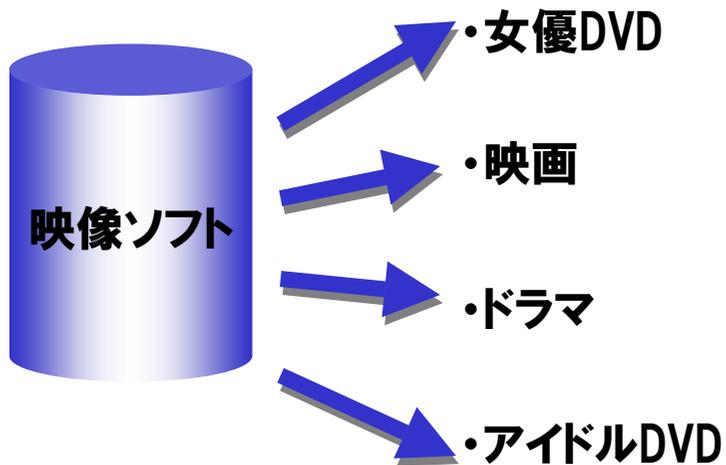
## ～映像ソフトの絞込みによる効率化～

ソフト流通がパッケージからノンパッケージへ

### ◇フォーサイドの映像コンセプト



ハイビジョン映像をマルチで楽しめる



深夜テレビドラマ  
『恋愛診断』



映画『BOYS LOVE 劇場版』



DVD南明奈  
『アッチーナ』



DVD戸田恵梨香  
『NOTE』

DVD事業参入から約4年。強みとするアイドルDVD以外にも、女優・ドラマ・映画等の  
 原版へ投資を行い、パッケージ販売だけでなく、各放送局、VOD、モバイル等へ  
 当社映像のノンパッケージ流通促進に力を入れております

## 3G商材の競争力強化

## ～音楽ソフトの絞込みによる効率化～

これまでの販売実績を基に、高収益ソフトへ集中投資

## ◇フォーサイドの音楽コンセプト

見て楽しめる音楽PV



音楽ソフト

- 女性アイドルCD
- 企画CD
- アーティストCD
- 男性アイドルCD



アイドルCD 森下悠里  
『ゆうれいセンセーション  
～セクシー台風(タイフーン)～』  
カバー曲「タッチ」



アイドルCD 浜田翔子  
『ハマ☆トラ ～踊りましょーこ♡』  
カバー曲「気分爽快」  
**ライブイベント開催!**



「GIRLS' PARTY SUPER BEST」  
GIRLS' PARTYから選りすぐりの11曲  
を収録したコンピレーションアルバム

## 【参加アイドル】

相澤仁美、秋山莉奈、石坂ちなみ、  
折原みか、木口亜矢、北村ひとみ、  
小阪由佳、仲村みう、浜田翔子、  
松山まみ、森下悠里（50音順）



アイドルCD 小林恵美  
『スキスキスー2007  
～こばえみリズム～』



企画CD  
『姫トラWorld  
-BRAND NEW WAVE-』

音楽については、有名人気のアイドルによる名曲のカバーの商品投入により収益率UP  
パッケージ販売だけでなく、ノンパッケージ流通の体制、流通促進を強化して参ります

## 3G商材の競争力強化

11

## ～ノンパッケージ商品の配信～

コンテンツホルダーとして、他社へコンテンツを提供

## 「iDVDt.com」へのコンテンツ提供



イーエントリー株式会社「iDVDt.com」  
<http://idvdt.com/>



ユーザーDVD-Rに  
直接書き込み



ユーザーDVD-Rに  
直接書き込み

欲しい作品をダウンロードして、DVD-Rに直接書き込むことができるサービス  
「iDVDt.com」へフォーサイドが原版保有する動画コンテンツを提供

## 3G商材の競争力強化

12

## ～ハイスペック端末向けコンテンツ販売強化～

## ①「FOMA®」905iシリーズ「Music&amp;Video チャンネルTM」向けサービス

## @水着♥天気予報

2007年12月1日サービス開始！

フォーサイドが直営する「Music&Video チャンネルTM」サービス専門サイト。

モバイル上でニーズの高い天気予報サービスと人気の高いグラビアアイドルの映像を掛け合わせ、毎週月曜日から金曜日まで配信。(月額1,050円)

フォーサイドレーベルの新作DVD から先行で映像をご提供。

天気予報はテロップにて〈天気×気温×降水確率〉を表示します。  
地域毎にチャプター選択可能。

NEW !

大注目!! 水着アイドルが★天気予報★を毎日お届け!!

@水着♥天気予報

水着♥天気予報とは

★マイニュー登録&番組登録★

▼番組紹介▼  
毎朝人気グラビアアイドルの新作先行映像に合わせて全国天気予報をお届け!! 毎週月曜日から金曜日まで毎日更新!! 毎朝の天気チェックが楽しくなること間違いナシだよ!

\*「FOMA」「Music&Video チャンネル」は、株式会社NTTドコモの商標または登録商標です。

## 3G商材の競争力強化

13

# ～ハイスペック端末向けコンテンツ販売強化～

## ②NTTドコモ「iモード®」向け音楽ビデオクリップ総合サイト

 ラブMusic  フルPV 

2007年12月3日サービス開始！

フォーサイドが直営する音楽コンテンツに特化した動画の配信を行う、ビデオクリップ専門サイト。

フォーサイドレーベルより発売される音楽PVを、発売1ヶ月以上前から独占先行配信致します。

メジャーアーティストのライブに協賛し、ライブ映像などをビデオクリップで配信致します。

視聴用として音楽PVを1曲まるごと配信するビデオクリップを購入(ポイント消費DL)すると、着信設定に適した“サビ”から始まるハイクオリティな“着信設定用ビデオクリップ”が無料でダウンロードできます。

月額会員様へは、端末に保存しきれない楽曲を保存し、好きな時にダウンロードする事が出来る“My Space”を無料でご提供。

NEW !



音楽PV配信サイト

**MUSIC 711 PV**

PV動画を1曲まるごと、超ハイスペック動画でダウンロード!!

ラブMusicフルPV買って?  
速今すぐ入会!

新着「サビ」特集! 検索! 動画保存  
PVが1曲まるごと、ダウンロード!!

宇多田ヒカル、衝撃のデビューシングルは自ら立ち上げたレーベル「機種」第二弾シングル!!  
野球ファンならずとも要注目!!

「新世紀エヴァンゲリオン 劇場版」主題歌「魂のルフラン」  
「口裂け女」主題歌「I-lulu/カラスの瞳」

**POWER PUSH**

宇多田ヒカル/Beautiful World(1C)  
「エヴァンゲリオン新劇場版 序」のテーマソング

三木道三/Lifetime Respect(7ル)  
女版も大ヒット! シンフルで真っ直ぐなリリックが胸をキュンとさせる

KREVA/くればしいのに feat. 草野マサムネ from SPITZ (Single Edit)(7ル)  
「くればしいのに」は、KREVAの代表作

\*「FOMA」「Music&Video チャンネル」は、株式会社NTTドコモの商標または登録商標です。

## 3G商材の競争力強化

14

## ～ハイスペック端末向けコンテンツ販売強化～

## ③うたホーダイ配信サイト

## i@フルMusic取り放題

2007年5月25日 NTTドコモ「iモード®」向けにサービス開始！

フォーサイドが直営するうたホーダイ配信サイト。

当サイトでは、月額1,480円で着うたフル®とPV動画(ビデオクリップ)がダウンロードし放題！

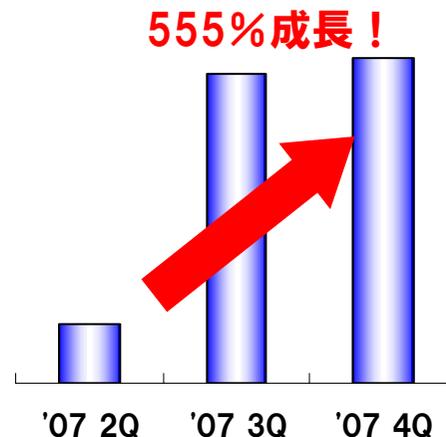
着うたフル®, 自社楽曲を中心に他社レーベル楽曲を随時追加。

PV動画は、高画質・高音質で楽しめるビデオクリップを1曲丸ごと(10MBiモーション®)フル配信！

2008年2月1日よりSoftBank「Yahoo!ケータイ」向けにサービス開始！

## 売上推移(月次)

※5月開始の為、成長率は2Qと4Q対比(2Qは2ヶ月分)



サービス開始時から  
メニュー順位は3位を維持！

\*「着うたフル®」は、株式会社ソニーミュージックエンタテイメントの登録商標です。

\*「iモード」「iモーション」は、株式会社NTTドコモの登録商標です。

\*「Yahoo!」は、米国 Yahoo! Inc.の登録商標です。

# 3G商材の競争力強化

## ～ハイスpekク端末向けコンテンツ販売強化～

### ④アーティスト協賛 スペシャルサイト設置

#### フォーサイド直営サイトにアーティストスペシャルサイトを設置

着うたフル®取り放題  
フル Music  
レベル直営★着うたフルが何曲でも取り放題  
★取り放題会員登録★  
★最新着うたフルPV特集★  
POWER PUSH  
KREVAトリホーダイ  
★ライブツアーを記念して名曲～最新曲まで期間限定トリホーダイ配信★  
≫特設ページはこちらから≪  
BONNIE PINKトリホーダイ  
★ライブツアーを記念して名曲～最新曲まで期間限定トリホーダイ配信★  
≫特設ページはこちらから≪  
Aqua Timezトリホーダイ!  
ライブツアー公演中★期間限定トリホーダイ!!アインジブ機CMソング「青春」も配信中心★  
≫特設ページはこちらから≪



≫ 期間限定/独占配信 ≪  
KREVA CONCERT TOUR '07  
◆ KREVA 全国ツアー運動SPサイト  
ライブ着うたフルや動画映像が  
全曲無制限トリホーダイ★  
★ DAN DA DAN feat.CUEZERO/フルPV  
★ H.A.P.P.Y./フルPV  
★ Island life feat.SONOMI/フルPV  
★ It's for you/フルPV  
★ My Life/フルPV  
★ しゅん 思う/フルPV  
★ イマココロ/フルPV  
★ スター/フルPV  
★ リート feat. DABO,CUEZERO/フルPV  
★ ひまわりをのり/フルPV  
★ 暗闇のオキライ/フルPV  
★ 音色/フルPV  
★ 江戸川ロケット feat.CUEZERO,WADA/フルPV  
★ 国民的行事/フルPV

KREVA

CONCERT TOUR '07  
K-ing 協賛

◆ 期間限定/トリホーダイ ◆  
BONNIE PINK 2007 TOUR  
"Thinking Out Loud"  
★ BONNIE PINK ライブ運動SP ★  
公演中のLIVEツアーに連動し、  
名曲を厳選トリホーダイ配信中★  
★ A Perfect Sky  
★ 資生堂「アネッサ」CMソング  
★ Water Me  
★ 岡田茉莉子「わたしたちの教科書」主題歌  
★ Anything For You  
★ Lau by KDDI CMソング  
★ LOVE IS BUBBLE  
★ 宮崎 雅之「松子の一生」テーマソング  
★ 真夏の果実  
★ あのササンの名曲をカバー  
★ Last Kiss  
★ アニメ「GANTZ」EDテーマ  
★ Thinking Of You (Album Mix)  
★ ANB系「人気者でいこう」EDテーマ  
★ Tonight the Night  
★ Gimme A Beat  
★ See Wonderful

BONNIE PINK

TOUR 2007  
Thinking Out Loud 協賛

◆ 期間限定/トリホーダイ ◆  
Aqua Timez  
★ Aqua Timez ライブ運動SP ★  
公演中の「the "BIG BaNG" tour '07」に連動し、  
着うたフルをカナルトリホーダイ提供中★  
希望の峰く丘から  
向日葵  
青春のフルPV

Aqua Timez

The "BIG BaNG" tour '07 協賛



有名アーティストのコンサートツアーに協賛！

着うたフル®・ライブビデオクリップ・きせかえツール等配信し、会員を獲得！

\*「着うたフル®」は、株式会社ソニーミュージックエンタテイメントの登録商標です。

## 3G商材の競争力強化

16

## ～ハイスpek端末向けコンテンツ販売強化～

## ⑤ 自社出版

## i LOVE コミック MODE

フォーサイドが直営するコミック配信サイト。

コミックだけでなく、映像のフィルム化の許諾をとり、実写ドラマや映画をフィルムコミック自社出版で配信しております。

☆ 自社出版の「自叙伝」は、青田典子さんや浅香唯さんなど、有名女優にインタビュー、作品を配信。

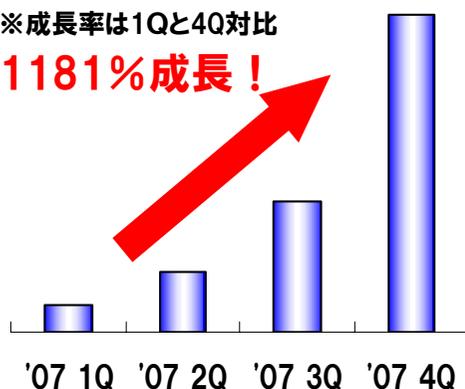
☆ 今後、自社出版コミックも新規配信予定！！



## 売上推移

※成長率は1Qと4Q対比

**1181%成長!**



☆ 青田典子「自叙伝」

「青田典子物語

～涙と笑いの人生 39年の軌跡～

自社出版等の差別化により  
会員数だけでなく、顧客単価も増大。

自社出版コミックを  
手がけるコンテンツ  
プロバイダーは  
フォーサイドだけ！！

## 3G商材の競争力強化

17

## ～ハイスペック端末向けコンテンツ販売強化～

## ⑥高額課金プラン開始

## i ドルSEXY ch

フォーサイドが直営する動画配信サイト。

アイドル映像を手がけて4年。自社グラビアDVDを丸ごと1本フル配信できるのはフォーサイドだけ！

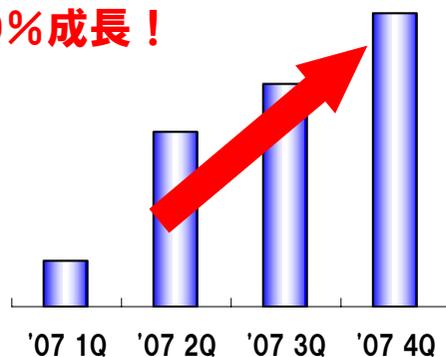
大注目アイドルの着モーション®・電子書籍・待受けを続々配信。

⇒ フル動画取り放題サービス開始！  
月額2,100円でフル動画がダウンロードし放題！

## 売上推移

※成長率は1Qと4Q対比

640%成長！



グラビアDVDのフル配信等のコンテンツのリッチ化と高額課金プランの開始により、会員数、顧客単価も大幅にUP！

ドル SEXY ch

DVDフル配信 先行配信 写真集  
 ビデオクラブ ランキング 検索

最終更新日 11月07日  
 11月の更新情報  
 2ヶ月前の更新情報  
 重要なお知らせ

フル動画約700点以上！フル動画はなんと6000枚以上！

会員登録  
 必読！サイト紹介

恋する？キャバ嬢

新着ムービー&写真集  
 DVDフル配信

\*「着モーション」は、株式会社NTTドコモの登録商標です。

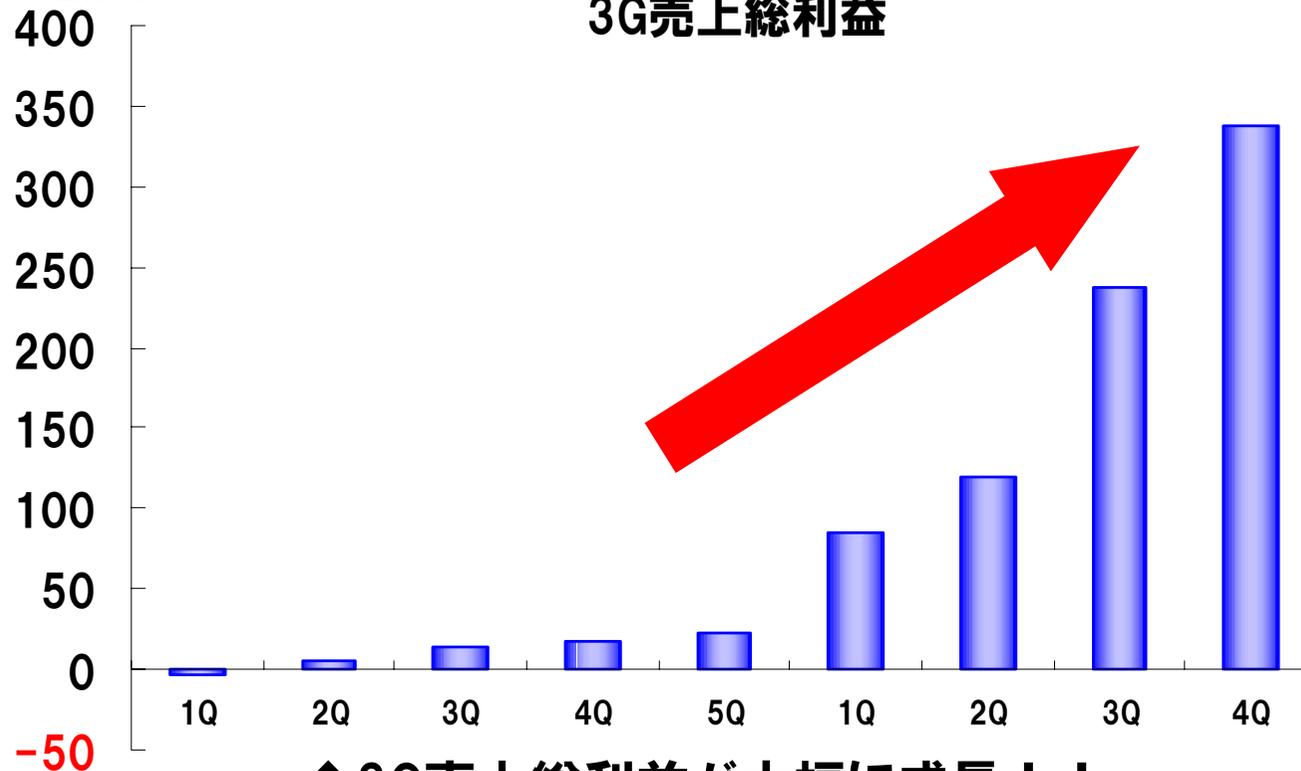
## コスト削減による収益力強化

18

## ～ 3G売上総利益増加～

収益性のある3Gモバイルコンテンツへの資源集中と原価削減により売上総利益UP！

(単位:百万円)

◆3G売上総利益が大幅に成長！！

利益率の高い3G商材の競争力強化により  
今後もさらに収益を拡大させて参ります