



# 再成長戦略進捗に関して

2012年8月14日火曜日

株式会社Smartebook.com

# 2012年中間時点 戦略方針整理

# 目的と現状

## 目的

e-booksプラットフォーム提供会社として、再成長戦略プランを実現する。

## キーワード

e-books

スマートフォン

グローバル

B2B

オペレーター(キャリア)デック

ソーシャルリーディング

## 成果

1. スマートフォンのe-booksビジネス拡大の方程式完成。
2. ビッグプレイヤーの開拓による売り場の確保実現。
3. キラーコンテンツの更なる獲得実現。

## 動向

[スマートフォン 自社サービス ユーザー動向 (2月からテスト的に少額プロモーション実施)]

1ユーザーあたりの生涯価値(将来発生売上)…平均3,000円/1ユーザー  
⇒そのユーザー獲得必要なコスト…平均600~700円/1ユーザー  
⇒無料会員の利用額…平均40円/1ユーザー

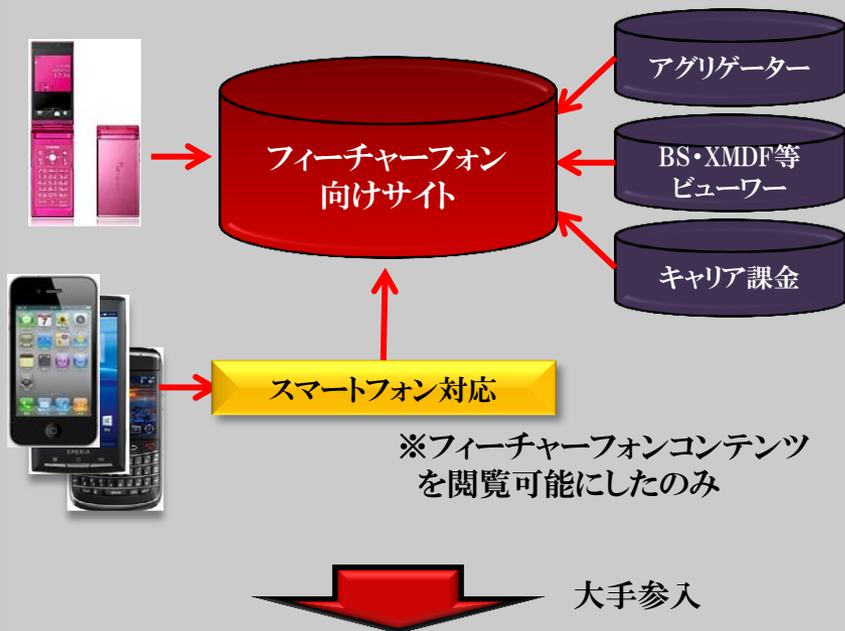
※顧客満足度は高く、更に継続利用されて生涯価値・リターン拡大と想定※

## 如何に事業拡大を実現するかが課題

## フィーチャーフォン時代

日本国内のみの展開…

- ✓ カタログの差別化無し
- ✓ サービスの差別化無し
- ✓ ビューワーの差別化無し
- ✓ プロモーション制限
- ✓ 競合増加



将来的にe-booksのB2Cビジネスで勝てる  
リソースを持つ企業のみシェアを取る

## スマートフォン時代

### SmartEbook.com方針

1. 競合他社と協業し…、  
グローバルe-booksプラットフォーム提供
2. グローバルのコンテンツカタログ  
を大量に確保
3. 利便性の高いe-booksビューワー  
(リーダーアプリケーション) 提供

売れる「売場」を確保(ポジショニング第一)  
パートナーの顧客資産を活用し、プロモーションコスト「ゼロ」でユーザー獲得を実行

売上シェアを獲得する

## B2Bビジネス

1. 競合他社と協業し、e-booksプラットフォーム提供…「協業先の拡大」

⇒ **キャリア・SNSサイト・メッセージアプリ・ECサイト・リテラー**

“アプリケーション開発力”と  
“企画力”にて促進

2. グローバルのコンテンツカタログを大量に確保…「権利獲得の促進」

⇒ **中国メジャーアグリゲーターとの契約締結(70万タイトル)**

⇒ **日本メジャータイトルのスマートフォン配信権利獲得(レンタル・Book-Mate含む)**

⇒ **インド・アジアのメジャータイトル配信権利獲得**

3. 利便性の高いe-booksビューワー(リーダーアプリケーション)提供…「開発の強化」

⇒ **PUSH機能・共有機能・スーパー自炊機能**



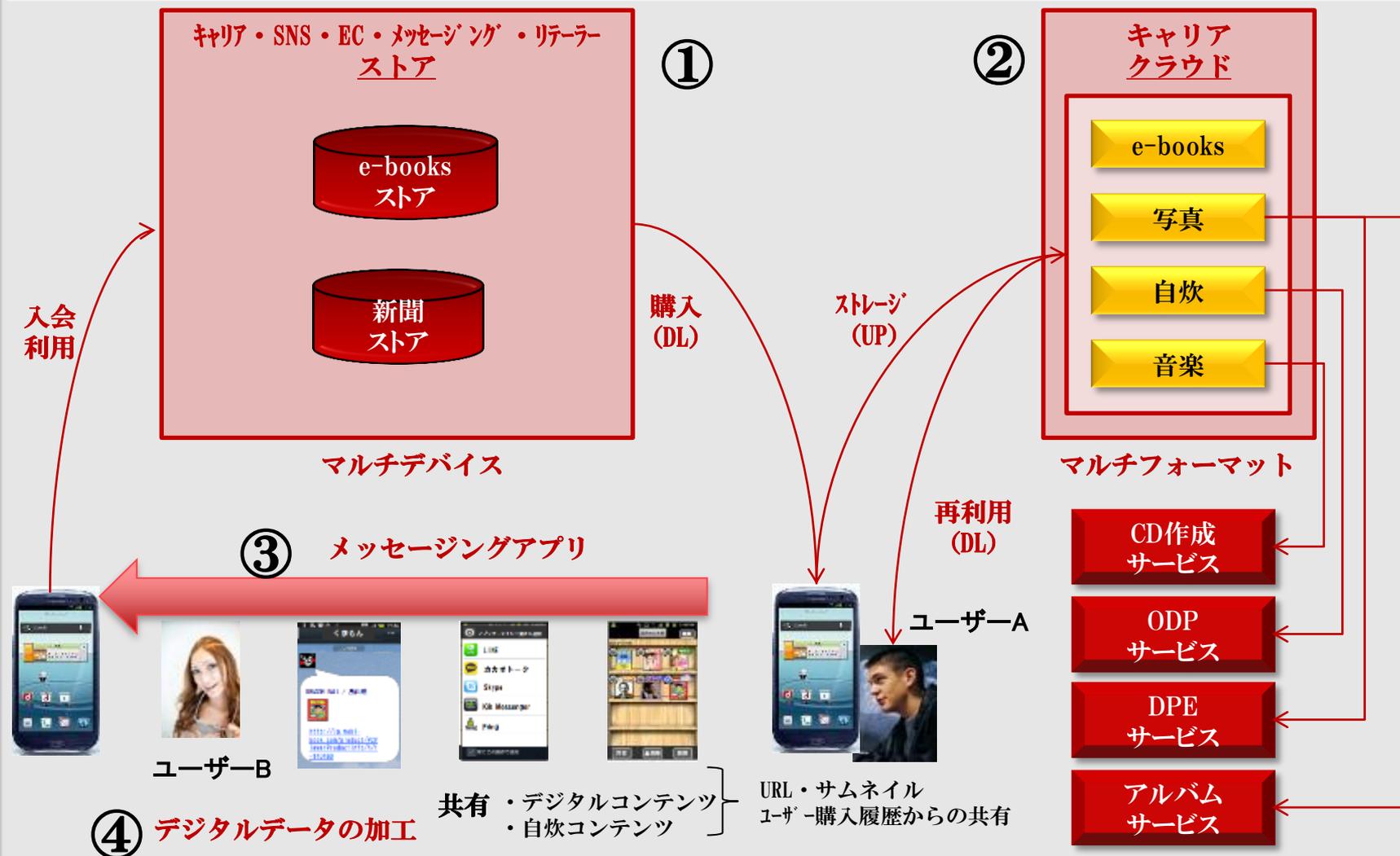
どの様にパートナーと協業し、規模を拡大出来るかが重要ポイント

方針

- 短期的な売上の確保…日本エリアでの展開(収益の拡大)
- 中長期的な売上の確保…中華圏での展開(ユーザー規模の拡大)

## 各課題進行と戦略実行を促進する

# 具体的展開方法1



将来的にはビッグデータを活用した効率的な電子書籍販売へ

# 具体的展開方法2

## ①キャリア・ポータル・SNS・EC・リテラーをターゲットにしたB2Bメインの電子書籍・新聞プラットフォームの提供

[アジア]: 人人(中国)・開心(中国)・163(中国)・新浪(中国)・QQ(中国)・Vition(中国)・Weico(中国)・百度(中国)・网易(中国)・BlogChina(中国)・aNobii(香港)・Vibo(台湾)・ChunghwaTelecom(台湾)・KT(韓国)・Smart(フィリピン)・SunCellular(フィリピン)・Friendster(シンガポール)・IdeaCellular(インド)・Aircell(インド)

[欧米]: Verizon(アメリカ)

[中南米]: Iusacell(メキシコ)・Entel(チリ)・Tera(チリ)・BIOBIO(チリ)・VIVO(ブラジル)

[グローバル]: LG(韓国)・Smart TV

## ②キャリア・ポータル・SNS・EC・リテラーをターゲットにしたB2B用マルチファイル・マルチデバイス対応のクラウドの提供

[アジア]: FET(台湾)・台湾モバイル(台湾)・中華電信(台湾)・Smart(フィリピン)・SunCellular(フィリピン)・IdeaCellular(インド)・Aircell(インド)

[欧米]: Verizon(アメリカ)・T-Mobile(アメリカ)・AT&T(アメリカ)・BEBO(アメリカ)

[中南米]: NEXTEL(メキシコ)・Movistar(メキシコ・アルゼンチン)・Claro(ブラジル)・Personal(アルゼンチン)

## ③メッセンジャーアプリ展開企業をターゲットとした電子書籍共有サービスの提供

[アジア] カカオ(日本)・QQ(中国)・MI talk(中国)・口信(中国)・feiliao(中国ChinaMobile)・Yiliang(中国ChinaTelecom)・Wo you(中国ChinaUnicom)・小米科技(中国)

[欧米] VOXER(アメリカ)・KIK(カナダ)・ebuddy(オランダ)

## ④クラウド及び加工アプリケーションの提供

[アジア]: au(日本)・ChinaMobile(中国)・ChinaTelecom(中国)・ChinaUnicom(中国)・应用宝(中国・Tencent)・HTC应用商城(台湾)・安卓星空(中国)・搜应用(中国)・欧米网(中国)・网易应用(中国)・安卓市场(中国)・91市场(中国)・155安卓(中国)・N多(中国)・应用汇(中国)・优亿(中国)・十字猫(中国)・3G门户(中国)・安智.com(中国)・M1AppStore(台湾)・S市集(台湾)・Store appli(台湾)・qiip(韓国)

[欧米]: Vcast(アメリカVerizon)・AppCenter(アメリカAT&T)・GetLisa(アメリカ) Appia(アメリカ)・Mobihand(アメリカ)・Mikandi(アメリカ)・Get jar(アメリカ)・SlideME(アメリカ)・Vodafone360(イギリス)・02 Litmus(イギリス)・Telefonica(スペイン)

[グローバル] App Store(Apple)・Google Play(Google)・App World(RIM)・Windows phone marketplace(Microsoft)・Motorola Shop4app(Motorola)・Lenovo(Lenovo)・Nokia Ovi(Nokia)・Samsung App store(Samsung)・LG Application Store(LG)

**SNSやメッセンジャーなどのAPI経由からの情報と  
自社プラットフォーム側の情報を活用した効率的な販売手法確立へ**

マルチデバイスで対応できる  
e-booksプラットフォームを持つ

…グローバルビッグプレイヤーのニーズ

各国のローカルコンテンツ  
対応を行う

…グローバルコンシューマーのニーズ

各国のローカル課金決済  
システム対応を行う

…グローバルクライアントパートナーのニーズ

効果1

売り場の拡大

ターゲット…

- ・キャリア
- ・SNS
- ・フリーメッセージ
- ・ECサイト
- ・リテールチェーン

等多面的提携

効果2

規模の拡大

グローバル展開による  
規模の拡大  
(グローバルビッグプレイヤーのニーズが多い)

効果3

ポジションの独占

SmartEbook.comにしか  
出来ないサービスを実現  
して売り場を確保  
(転換コストが増え、  
解約・他社移管防  
止。ハブ化ポイント。)

効果4

販売量の拡大

コンテンツ配信数  
世界NO.1  
を実現し、競合との圧  
倒的差別化をはかる

独自サービスを強化  
して差別化する

…回し読み (Book-Mate) ・レンタルサービス  
取り放題サービス・写真加工等 etc.

本棚アプリケーション  
ハブ化して差別化する

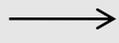
…グローバルコンテンツ対応を実現

## グローバル展開を行う事でビッグプレイヤーと提携拡大が実現

## 具体的展開

プロモーションチャネルとして活用

各APP  
ストア



IVA  
マーケット

言語対応  
アプリ生産力  
カスタマイズ力  
流通レーション



・PUSH  
・共有

FREEキラーコンテ  
ンツタイトル投入  
(無料から有料への仕組み)

→B2Cストア無いエリア  
…レンタル販売

B2C → プラットフォームを活用したストア

- ローカル言語対応
- ローカル課金対応
- マルチデバイス対応
- ローカルコンテンツ対応
- 配信サーバー分割対応

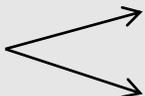
競争少なく収益ターン高い  
(ユーザー獲得コスト安)エリア  
に集中特化して展開

サービス：レンタル・回し読み・取り放題・自炊

アプリケーション（利便性）：フリーメッセージ・共有・自動ストレージ同期・本棚ハブ

事業規模拡大が可能なエリア  
で大手企業と提携展開

B2B



オープン  
プラットフォーム  
顧客資産

e-books  
写真  
新聞 etc.

→e-books市場が未整備なエリアでは、  
他のコンテンツサービスで協業実施

キャリア・SNS・フリーメッセージ・ECサイト・リテールチェーン等

- プラットフォーム
- コンテンツ
- 多機能本棚アプリ  
(ハブ化)

を強化実現し、多面的な企業と  
提携拡大する事が最重要課題。

# 進捗状況：新規クラウドサービス開発 「Photo Mate」



## 写真共有サービス『Photo Mate』

写真、画像、ファイル公開サービス  
クラウドストレージで共有！

591 files Uploaded

ログイン | アカウント作成 | いますぐ登録

ジャンル検索

- 人物(9)
- 動物・ペット(14)
- 自然・風景(45)
- 花・植物(5)
- 季節(1)
- イベント(10)
- グルメ・料理(10)
- 乗り物(2)
- 施設・建物・街並み(7)
- インテリア・雑貨(3)
- 夜景(3)
- 撮影技術(0)
- 宇宙(0)
- 宇宙(0)
- 宇宙(0)

Most popular search words

BMW, amazing, sea, Pinkit, car, All, All, All, and, test, visual

閲覧回数が多い

- BMW 6 Coupe**  
投稿者: Shuka  
105 見る  
3 コメント
- sora**  
soraだよ  
投稿者: ustest  
27 見る  
2 コメント

新着

- m&m**  
投稿者: fukagawa  
2 見る  
0 コメント
- よしきりさ**  
投稿者: ajiajay  
9 見る  
0 コメント

Photo Mate We released the promotion movie of Photo-mates!

写真、画像、ファイル共有サービス  
クラウドストレージで共有！

ログイン

アカウント作成 | いますぐ登録

検索

Myストレージ My PhotoMate シェア中 共有 ファイルアップロード

Recommended Files

Photo Mate

編集 Myライブラリ サイトへ

QuickGuide

閲覧回数が多いファイル

- BMW 6 Coupe**  
投稿者: inata  
105 見る  
3 コメント
- sora**  
soraだよ  
投稿者: ustest  
27 見る  
2 コメント
- nature!**  
nature! gang is...  
投稿者: naha papers  
15 見る  
12 コメント

ライブ カメラ アルバム 写真加工 設定 アカウント

写真クラウド・共有プラットフォームと写真加工アプリを連携させたサービス  
グローバルユーザーと写真加工・共有が楽しめるサービスへ

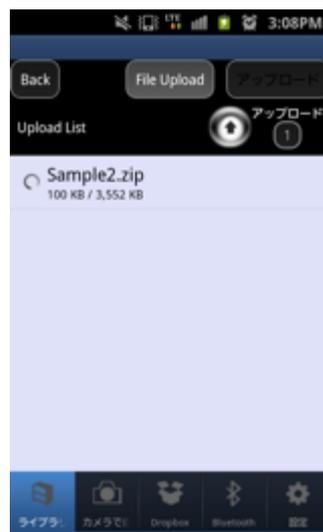
# 写真加工アプリ



アプリ名称: Snap Share  
提供単価: 無料  
対応デバイス: Android 2/1以上 iOS 4.0以上



本棚のようなアルバム管理が可能



ストレージクラウドとの連結にも対応



様々な画像加工に対応



実際にめくれるようなリアルな質感を再現

コレクション性の喜び、クラウド連結の利便性、画像加工の楽しみ、閲覧の際のめくれエフェクトなどの動きまで「こだわった」ビューアアプリを提供



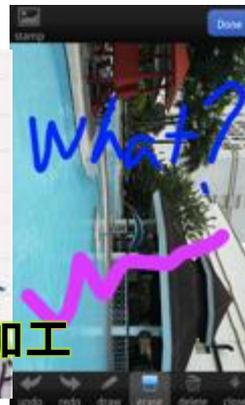
フィルター加工



フレーム加工



Normal  
Thin  
Wide  
Pen Colors  
Highlight



手書き加工



スタンプ加工



テキスト加工



画像挿入加工



モザイク加工

簡単なフィルター加工以外にも様々な加工を可能にする事で  
ユーザー側の楽しさと用途を広げニーズの拡大にも繋がる

# 写真読み込み機能

facebook

自分のアップ写真

お気に入りタグの写真

友人の公開写真

ダウンロード中...

4枚の写真をダウンロードしています。しばらくお待ち下さい。

75% 3/4

キャンセル

アカウント連結させるとfacebookから自分のアップ写真は勿論、お気に入りタグの関連写真や友人の写真なども簡単にダウンロード出来ます。

世界ナンバーワンのSNS『facebook』からの写真読み込みも簡単な操作で可能  
今後も様々な機能やサービスを追加予定

## Photo Mateカバーファイル

他社カバーファイル



一枚の写真



写真を纏めた写真集



PPTファイル



Wordファイル



Excelファイル



PDFファイル

単なる写真だけでなく、多種多様なファイルの共有・UPロード・閲覧に対応したサービスを提供する事で多様なユーザーニーズに応える

## Photo Mateファイル生成方法

### 他社ファイル生成方法



### WEBブラウジングからのファイル生成



単なるカメラ撮影画像からのファイル生成以外に、Webからの画像・情報を基にしたファイル生成が可能、画像以外に情報の共有という別のニーズを満たすファイルをユーザー間で共有できる

# 進捗状況：新規プラットフォーム開発 「News Stand」

# サービス概要

## 新聞プラットフォーム『News Stand』

NewsStand

Section

Welcome, User  
Current Mobi Points : ##



◆スクラップできる新聞配信機能  
特徴:横断してのスクラップ式閲覧も可能

◆記事コメント投稿×コミュニケーション  
特徴:投稿記事やそれに対するコメント可能

◆気になる記事目次をクリッピング日々配信  
特徴:設定キーワード、ジャンルでRSS配信

◆BIG NEWS時にプッシュ型で販促  
特徴:有事やゴシップや世界大会時など

コミュニティリンクするインタラクティブ新聞配信プラットフォーム  
単なる新聞配信に留まらず、ソーシャルNEWSサービスを提供

# 進捗状況：新機能開発 新規課金決済機能の搭載

# 追加課金決済機能



## 更省力

网上开通，不用跑银行  
免去繁琐的支付过程，不用随身携带u盾

→ 立即开通



## Payments made mobile.

BOKU partners with mobile network operators to enable people across the globe to pay for the things they love using the one device they're never without. [See how >](#)

### Introducing BOKU Accounts.

Smarter phone, smarter payments.

[Learn More](#)

## boku

## bango

## 楽<sup>R</sup>天

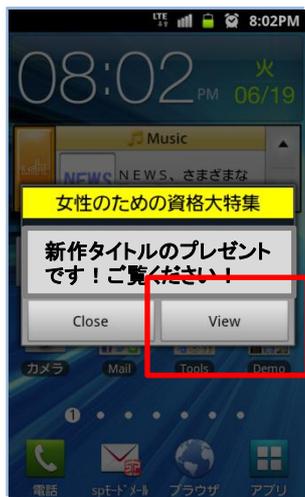
### あんしん支払いサービス



従来のキャリア課金システム・クレジットカード決済機能の他に、  
オンライン決済機能・SMS決済システム等を追加搭載

# 進捗状況：新規アプリ開発 「PUSH」「共有」機能

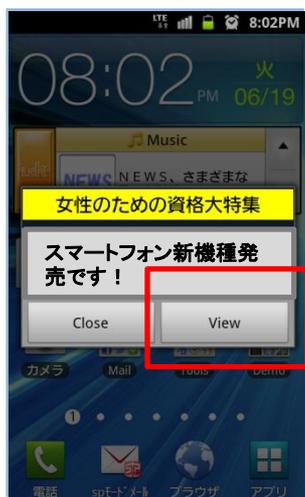
# PUSH機能



アプリ起動



コンテンツ閲覧



サイトリンク



**本棚ビューワー・IVAインストール済みのユーザーへ、  
新商品情報・クーポン・プレゼント等を配信するPUSHアプローチが可能**



進捗状況：新規開拓  
「配信許諾権」「商品化権」追加獲得

# 配信許諾権追加獲得

新たに45万タイトル配信許諾契約を確保  
 世界最大級 **取扱出版社8,500社・500万タイトル** 配信可能

## テキスト系



G小調進行曲  
(中国)



悪魔之吻  
(中国)



仲夏夜之恋  
(中国)



阳光汹涌  
(中国)



回旋木马是忧伤  
(中国)



夜凝夕  
(中国)



我恨星期一  
(台湾)



小小站·停一下  
(台湾)



Mr. Bean's  
(US・イギリス)



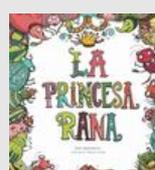
Nanny McPhee  
Returns (イギリス)



Austerity Britain  
(イギリス)



¡ MADRES!  
(メキシコ)



LaPrincesaRana  
(メキシコ)



Historias de  
monos y de  
brujos (チリ)



Allende,  
presencia en la  
ausencia (チリ)

## 雑誌その他



时尚北京  
(中国)



女士  
(中国)



汽车之友  
(中国)



销售与管理  
(中国)



MOVIE STAR  
(フィリピン)



MOD  
(フィリピン)



Atlas TV Guide  
(フィリピン)



F&B World  
(フィリピン)



Cosmopolitan  
India(インド)



India Today  
(インド)



India Business  
Journal(インド)



IMPACT  
(インド)



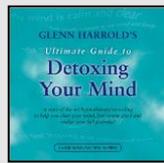
Maxim  
(インド)



Kiplinger  
(アメリカ)



Cabin Pressure  
(イギリス)



Glenn Harrold's  
Ultimate Guide to  
Detoxing Your  
Mind(イギリス)



The Hitchhiker's  
Guide To The Galaxy:  
The Quandary Phase  
(イギリス)

### [タイトル数分類]

テキスト系(小説・文芸・ビジネス等): 約4,900,000タイトル  
 コミック系(マンガ・アニメコミック等): 約50,000タイトル  
 その他(雑誌・新聞・写真等): 約50,000タイトル

### [配信可能条件]

チャネル: 全デバイス・プラットフォーム・グローバル  
 ビューワー: 自社高機能アプリケーション  
 企画: Book-Mate・レンタル・取り放題サービス可能

# 商品化権追加獲得

## 小説⇒小説+タレント写真



小説原作:3社・114タイトル 契約

タレント:4社5人(日本2社・3人 中国2社・2人) 契約

## 写真素材⇒デジタル写真集



タレント:7社・10人 契約

## 小説⇒描き下ろしコミック化



小説原作:2社・14タイトル 契約

## 写真素材⇒時計アプリ・壁紙等



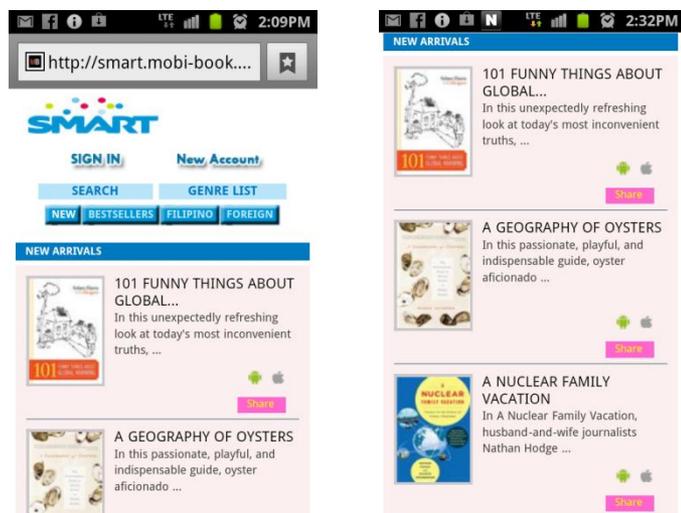
タレント:7社・10人 契約

売れている実績のある原作と人気の高いタレントとのコラボコンテンツ  
を自社オリジナル原盤作品として大量生産実現

進捗状況：新規開拓  
e-booksプラットフォーム提供

# 新規提供(キャリア)

[Smart フィリピン 6,390万ユーザー]



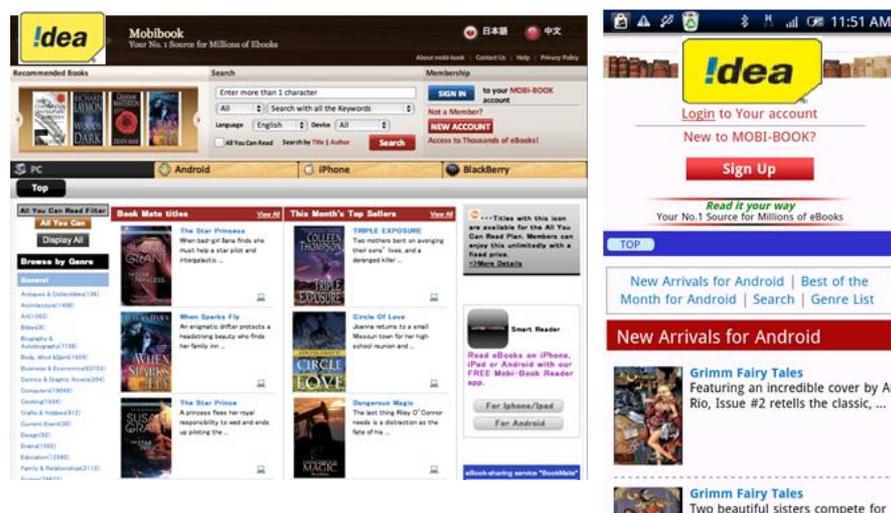
## ➤ プロフィール

フィリピンNO.1のキャリア。国内3位に位置する Suncellular (1,730万ユーザー) とともに経営統合を行い、合計ユーザー数は6,390万ユーザー。

## ➤ 協業内容

Smartブランドで展開するe-booksサービスのプラットフォーム(サーバー・サイトシステム・DB等)・ビューワーアプリケーション・コンテンツ(ローカル出版社タイトル含め)全て当社が提供。

[Idea Cellular インド 8,000万ユーザー]



## ➤ プロフィール

インド中堅のキャリアであり、8,000万ユーザーを保有。

## ➤ 協業内容

Idea Cellularブランドで展開するe-booksサービスのプラットフォーム(サーバー・サイトシステム・DB等)・ビューワーアプリケーション・コンテンツ(ローカル出版社タイトル含め)全て当社が提供。

# 新規提供(キャリア)

[Verizon アメリカ 1億629万ユーザー]



## ➤ プロフィール

北米最大手のキャリア。5位のAlltelを買収し、ユーザー数は1億629万となった。

## ➤ 協業内容

Verizonが展開するVerison Apps (アプリマーケット) 内に、当社との共同ブランドで展開するmobi-book for Verison Appsを展開。

[Vibo 台湾 200万ユーザー]



## ➤ プロフィール

台湾では中堅のキャリアであり、200万ユーザーを保有。デジタルコンテンツ配信に積極的。

## ➤ 協業内容

Viboブランドで展開するe-booksサービスのプラットフォーム (サーバー・サイトシステム・DB等) ・ビューワーアプリケーション・コンテンツ (ローカル出版社タイトル含め) 全て当社が提供。

# 新規提供(SNS)

## [人人網 中国 1億6,000万ユーザー]



### ➤ プロフィール

2005年に清華大学の卒業生が設立した校内網として始まった中国最大手SNSサイト。ユーザー数は1億6,000万人を超え更に拡大中。

### ➤ 協業内容

人人網が展開するアプリマーケット内に、当社との共同ブランドで展開する「人人閲覽」(Book-Mateサービス)を展開。

## [QQ 中国 6億ユーザー]



### ➤ プロフィール

中国本土において最も普及しているコミュニケーションツール (IM) を提供するSNSサービス。アカウント数は15億を超えている。

### ➤ 協業内容

QQが展開するアプリマーケット内に、当社との共同ブランドで展開する「QQ閲読書友」(Book-Mateサービス)を展開。

# 新規提供(フリーメッセージ)

[Nimbuzz インド 9,500万ユーザー]



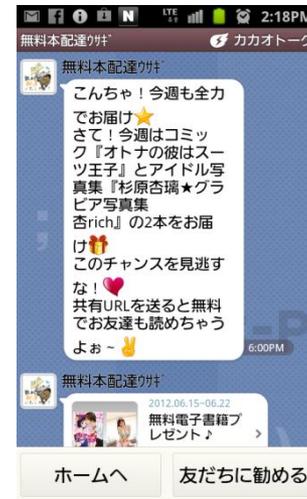
## ➤ プロフィール

オランダ本社であるが、インドを中心にサウジアラビア・インドネシア・US・UK・日本とグローバルで展開するフリーメッセージアプリ。

## ➤ 協業内容

有料デジタルコンテンツを販売するN World内でNimbuzzブランドで展開するe-booksサービスのプラットフォーム(サーバー・サイトシステム・DB等)・ビューワーアプリケーション・コンテンツ(ローカル出版社タイトル含め)全て当社が提供。

[Kakao Talk 韓国 4,200万ユーザー]



## ➤ プロフィール

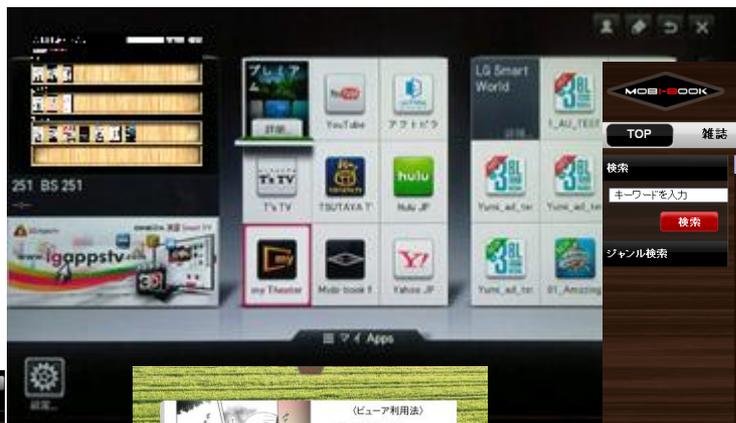
世界216ヶ国で展開するフリーメッセージアプリ。ダウンロードは8,400万を超え、登録ユーザー数は4,200万以上。

## ➤ 協業内容

BOT機能(Plusカカとも)を活用した配信を実施。共同展開するe-books販売サービスを展開。

# 新規提供(その他)

## [LG スマートTV]



### ➤ プロフィール

世界シェア1位のLGが提供するスマートTV。市場規模は2010年の約3,790万台から、2014年には約1億5,600万台（年平均42.5%）と、高い成長率で伸びると予想されている。

### ➤ 協業内容

LGの提供するスマートTV向けプレミアサービス内にて、共同展開するe-booksサービスのプラットフォーム（サーバー・サイトシステム・DB等）・ビューワーアプリケーション・コンテンツ（ローカル出版社タイトル含め）全て当社が提供。

対応言語は、日本語・中国語・韓国語・英語・スペイン語・ドイツ語・ポルトガル語・フランス語・ヒンディー語・アラビア語であり、グローバルでサービスを展開する。



SmartEbook.comは  
ebooksビジネスに特化し、  
『一步一步を、着実に。』歩んで参ります。

## —免責事項について—

本資料に記載されております計画や見通し、戦略など歴史的事実でないものは本資料の作成時点において入手可能な情報に基づく将来の業績に関する見通しであり、これらには様々なリスク及び不確実性が内在しております。実際の業績はかかるリスク及び不確実性により、これらの見通しとは異なる結果をもたらしうることをご承知おきください。かかるリスク及び不確実性には、市場リスク、日本円と米ドルとその他外貨との為替レートの変動、その他情報通信関連事業を取巻く様々なリスク及び当社が継続して業務を展開する上で不可避の潜在的リスクである経済状況、サービスの成否、他社との競争状況などが含まれますが、これらに限定されるものではない不確実性が含まれていることをご留意ください。

なお、本資料の著作権やその他本資料にかかる一切の権利は株式会社SmartEbook.comに属します。